



NOTAT

Dato: **20.05.2021**

Arkivkode:

J.postID: **21/97019**

Arkivsaksnr: **21/8192**

| | | | |
|---|--|--|--|
| Til: | | | |
| Formannskapet | | | |
| Hovedutvalg for barn og unge | | | |
| Hovedutvalg for bistand og omsorg | | | |
| Hovedutvalg for miljø, idrett og kultur | | | |
| Kommunestyret | | | |
| Planutvalget | | | |

Fra: Kommunedirektøren

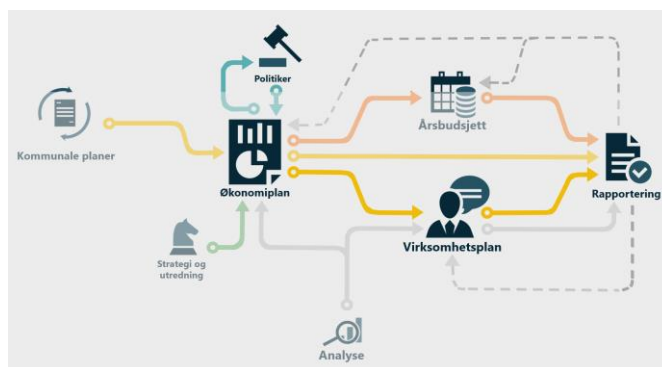
Vedrørende: **Orientering om innføring av Framsikt**

Kommunen er i ferd med å innføre systemet Framsikt, som er et nytt, moderne verktøy for virksomhetsstyring (planlegging, styring og rapportering). Det er nå ca. 160 kommuner som benytter løsningen i sitt arbeid med kommunale planer (kommuneplanens samfunnsdel, temaplaner etc. - ikke arealplaner), økonomiplan, virksomhetsplaner og rapportering. Løsningen er skybasert og i kontinuerlig utvikling. Stadig flere av de større kommunene i landet tar nå løsningen i bruk.

I Framsikt publiseres styringsdokumenter på Web. Nivådeling av informasjonen og interaktive løsninger gjør informasjonen lett tilgjengelig for politikere, egne ansatte, allmenheten og pressen. Webdokumentene er universelt utformet og lesbare på vanlige nettlelere samt på mobil. [Her](#) finnes eksempler på økonomiplaner produsert i Framsikt

Data og prosesser samles i én løsning. Dette rasjonaliserer arbeidet, sørger for at relevant informasjon er tilgjengelig og fjerner utfordringen med versjonshåndtering. Rasjonalisering av arbeidet oppnås blant annet gjennom å minimere behovet for å utveksle andre dokumenter og redusere behovet for «klipp og lim» mellom dokumenter. Illustrasjonen under viser sammenhengene i løsningen.

Figur 1: Systemskisse



Arbeidet i Framsikt starter i «Kommunale planer». Her utarbeides kommuneplanens samfunnsdel, temaplaner, langsiktig investeringsplan og driftsanalyse, samt behovsanalysene.

I arbeidet med kommuneplanens handlingsdel «Økonomiplan» hentes mål og strategier fra de overordnede planene. Med utgangspunkt i dette etableres oppdrag som beskriver hva man skal gjøre i kommende 4-års periode. I arbeidet med økonomiplan kan det hentes nøkkeltall fra «Analyse» og momenter fra gjennomførte utredninger i «Strategi og utredninger». Når kommunedirektøren har utarbeidet sitt forslag og den politiske prosessen starter, gir «Politiker» politisk nivå anledning til å utarbeide alternative budsjettforslag og registrere forslag til verbalvedtak. I løsningen kan det også stilles spørsmål til og få svar fra kommunedirektøren. Politisk sekretariat har ansvar for å avklare bruk av «Politikermodulen».

Når økonomiplanen (i Bærum: Budsjett og økonomiplan) er vedtatt er de økonomiske rammene etablert og detaljbudsjett utarbeides i «Årsbudsjett». I virksomhetsplan formidles oppdragene vedtatt i økonomiplanen ut i organisasjonen. Oppdragene, og oppgaver som følge av disse, innarbeides i organisasjonens virksomhetsplaner.

Virksomhetsplanene og årsbudsjettet danner utgangspunktet for rapportering per måned, ved hvert tertial og på årsbasis. Løsningen gir anledning til å tilpasse hva som skal rapporteres av hvem på hvilket tidspunkt.

Dette forventes å være de viktigste effektene av å ta løsningen i bruk:

- Bedre målstyring og rapportering. Etablere en tydelig rød tråd fra overordnede planer inn i kommuneplanens handlingsdel (budsjett og økonomiplanen) og inn virksomhetsplaner som det rapporteres på. Slik sikres den røde tråden.
- Moderne styringsdokumenter på web. Økt tilgjengelighet for politikere og allmenheten. Dokumentene har interaktive løsninger, gir nivådeling av informasjonen og er tilrettelagt for bruk på ulike plattformer.
- Ledere på ulike nivå vil intuitivt forstå sine oppgaver. Ledere på alle nivåer i organisasjonen skal selv bruke løsningen. Bruk av løsningen vil styrke lederens evne til å styre sin virksomhet.

Bruk av løsningen fases gradvis inn i 2021. Budsjett og økonomiplan 2022-2025 og Årsrapport 2021 vil være de første styringsdokumentene som utarbeides i løsningen. Virksomhetsplaner vil brukes fra 2022. I 2022 vil det også bli prioritert arbeid knyttet til videreutvikling av indikatorer.

Kommunedirektøren vil avklare med Politisk sekretariat hvordan løsningen best kan tilpasses bruk for politisk nivå. Dette gjelder spesielt funksjonaliteten relatert til arbeidet med budsjett og økonomiplanen, samt introduksjonen av web-baserte styringsdokumenter.

