



Dato: 20.05.2019 Arkivkode: Bilag nr: Arkivsak ID: J.post ID:  
20.05.2019 19/9144 19/94264  
Saksbehandler: Odd Landsverk  
Saksansvarlig: Stein Erik Skilhagen

Behandlingsutvalg	Møtedato	Politisk saksnr.
Ungdomsrådet	27.05.2019	037/19
Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne	27.05.2019	030/19
Eldrerådet	28.05.2019	035/19
Hovedutvalg for barn og unge	04.06.2019	051/19
Hovedutvalg for bistand og omsorg	05.06.2019	063/19
Hovedutvalg for miljø, idrett og kultur	06.06.2019	050/19
Formannskapet	12.06.2019	122/19
Kommunestyret	19.06.2019	110/19

## Forsknings- og innovasjonsfond (Fol) og innovasjonsstrategiens handlingsplan -status 2019

### Kommunestyret-19.06.2019- 110/19

#### Vedtak:

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### Formannskapet-12.06.2019- 122/19

#### Innstilling:

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### Hovedutvalg for miljø, idrett og kultur-06.06.2019- 050/19

#### Innstilling:

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Hovedutvalg for bistand og omsorg-05.06.2019- 063/19**

#### **Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Hovedutvalg for barn og unge-04.06.2019- 051/19**

#### **Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Eldrerådet-28.05.2019- 035/19**

#### **Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne-27.05.2019- 030/19**

#### **Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Ungdomsrådet-27.05.2019- 037/19**

#### **Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Rådmannens**

**forslag**

**til**

**vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **SAKEN I KORTE TREKK**

Rådmannen orienterer i denne saken om status for Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol) og for

innovasjonsstrategiens handlingsplan.

Fol tildeler midler til medfinansiering av forskning, interne innovasjonsprosjekter og utprøving av konsepter i samarbeid med sosiale entreprenører. Årlig budsjetttramme er 10 millioner kroner.

Det har vært en vesentlig økning i aktiviteter knyttet til forskningsmidlene det siste året, spesielt etter synligheten og prioriteringen som følger av avtalen med NTNU. I tillegg er det nå under utvikling et mer tilrettelagt opplegg for interne innovasjonsprosjekter. Prosjekter som får tildelt midler skal følges tettere opp og tydeligere støttes av metoder blant annet utviklet gjennom Leder-utviklingsprogrammet (LUP). Det er forventninger om at prosjektene skal gi varige verdier for brukere/innbyggere og ha et spredningspotensial. Rådmannen legger også opp til at samarbeid med sosiale entreprenører skal vurderes og videreutvikles i løpet av 2019.

Kommunens innovasjonsstrategi angir fem innsatsområder som skal bidra til nye løsninger som møter morgendagens utfordringer. Gjennom en målrettet og offensiv handlingsplan skal kommunen skape verdier for samfunn og innbyggere. Status for oppfølgingen av innovasjonsstrategiens handlingsplan viser at arbeidet med tiltakene er godt i gang eller under planlegging.

### **Tidligere behandling**

Som bakgrunn for saken vises det til tidligere saksframlegg/politiske behandlinger:

[Forsknings- og innovasjonsfondet \(Fol\), statusrapport, mai 2018](#), Formannskapet, sak 096/18.

[PhD-utdanning i Bærum](#), Formannskapet, sak 095/18.

[Forsknings- og innovasjonsfond – interne innovasjonsmidler 2017](#), Formannskapet, sak 207/17 (Tildeling av interne innovasjonsmidler i 2017)

[Forskning- og innovasjonsfond – forvaltningsmodell](#), Formannskapet, sak 131/17. (Beskrivelse av hvordan fondet skal forvaltes).

[Forsknings- og innovasjonsfond Bærum kommune](#), Formannskapet, sak 161/16. (Orientering om fondet/konseptbeskrivelse).

### **Redegjørelse**

Det tildeles midler fra Forsknings- og innovasjonsfondet til:

- Forskningsprosjekter der kommunen er søker og prosjekteier
- Utprøving av konsepter i regi av sosiale entreprenører
- Interne innovasjonsprosjekter

Strategi- og utviklingsenheten forvalter fondet og rapporterer framdrift og resultater til Rådmannen. Alle kommunalsjefsområdene har opprettet FOI-kontakter. Kontaktene skal i samarbeid med OSU-området (organisasjon, styring og utvikling) og spesielt Strategi- og utviklingsenheten sikre at midlene blir benyttet til å utvikle kommunens tjenester og bidra til framtidig omstillingsarbeid.

## Regnskap 2018

I 2018 ble det benyttet 3,41 millioner kroner av Forsknings- og innovasjonsfondet. I tillegg ble det overført ubenyttede, men tildelte midler på kr. 1,91 mill. fra 2018 til 2019. Dette er midler som er knyttet til igangsatte prosjekter i 2018 men ikke ferdigstilt. Cirka halvparten av fondet, totalt kr 5.32 mill. ble benyttet i 2018.

Forsknings- og innovasjonsprosjekter	Årsregnskap 2018
Interne innovasjonsmidler	2 493 585
Sosial entreprenører	338 406
Forskningsmidler	575 104
<b>Sum</b>	<b>3 407 094</b>

## Forskning

### 1. Status for forskning mars 2019

Bevilgning av midler til forskning ble vedtatt fra 2017. Første året ble brukt til å avklare tema og områder der kommunen har behov for mer kunnskap. Det ble besluttet å prioritere temaene tidlig innsats, fremtidens skole og fremtidens pleie og omsorgstjenester. De første søknadene om tildeling ble sendt til Forskningsrådet oktober 2017. Disse gjaldt «Demenslandsby som samskaping» og «RefugeeBot – information and health support to young refugees through chatbots». Det første ble tildelt midler og startet opp for fullt høsten 2018.

Slik det ser ut nå, vil kommunen høsten 2019 være involvert på ulike måter i til sammen 12 forsknings- og innovasjonsprosjekter i samarbeid med akademiske institusjoner. Bærum kommune er prosjekteiere i mange av dem. Vi skifter gjennom dette perspektivet fra å bli forsket på til å selv forske. Kommunens engasjement innebærer at det innen utgangen av 2019 vil være åtte PhD kandidater som forsker i Bærum kommune. Kandidatene skal bidra til økt kunnskap på tema og områder som er avgjørende for kommunens evne til å løse fremtidige utfordringer. Det vises til sak FoU-kommunen for ytterligere orientering om pågående og planlagte forskningsaktiviteter i Bærum kommune (journalpostid. 19/103105).

Som følge av avtalen om faglig samarbeid og prosjekter som er inngått med NTNU er det nå også etablert forskningsinitiativer utover de tidligere prioriterte temaene tidlig innsats, fremtidens skole og fremtidens pleie og omsorgstjenester. Disse er blant annet innrettet mot eiendomsforvaltning og samfunnsutvikling.

### 2. Videre utvikling av tema og bruk av forskningsbevilgning fremover

Den årlige bevilgningen på 6 mill.kr for årene 2020 og 2021 er allerede satt av til konkrete innovasjons- og forskningsprosjekter/doktorgradsavhandlinger. Av den grunn konsolideres nå forskningsinnsatsen for å sikre at de prosjektene som er i gang/kommer i gang i løpet av 2019, gjennomføres i godt samarbeid med egen virksomhet. Parallelt utvikles prosjekter som kan starte opp fra 2022.

Det synes åpenbart at Forskningsrådet har fått i oppdrag å styrke kommunesektorens mulighet til å bygge kunnskap gjennom samarbeid om forskning og innovasjon med akademiske institusjoner og næringsliv. I utlysningene i 2019 er det flere midler til disposisjon og det legges opp til mer samarbeid om utlysninger mellom de ulike programmene, noe som har sammenheng med at kommunesektoren er mindre sektorisert enn statlig nivå. Utlysningen av OFFPHD denne våren er blitt mer målrettet og har fått økte økonomiske rammer. Dette gir muligheter som Bærum

kommune kan utnytte.

### Interne innovasjonsmidler

Interne innovasjonsmidler er avsatt til innovasjonsprosjekter i kommunale tjenester og omfatter både innbyggerrettede og interne tjenester.

Det er nå tildelt interne innovasjonsmidler i to år til prosjekter tjenestene selv har tatt initiativ til. Basert på en gjennomgang av erfaringer iverksettes det i 2019 noen endringer. Endringene medfører:

- å støtte prosjekter som løser en utfordring som kan gi brukere og innbyggere riktige tjenester på riktig måte
- færre og større prosjekter
- tettere og mer tilpasset oppfølging
- tydeligere forventninger til effekt, gevinst og spredning
- å se de interne innovasjonsmidlene og metodene fra ledelsesutviklingsprogrammet (LUP) mer i sammenheng og understøtte innovasjonskulturen

### «Oppdrift»

En viktig erkjennelse er at prosjektene som søker interne innovasjonsmidler bør ha et mer helhetlig støtteopplegg for å lykkes med å skape varige verdier for tjenestemottakere/innbyggere. Det er utarbeidet et systematisk opplegg hvor de interne innovasjonsmidlene og metodene fra Lederutviklingsprogrammet (LUP) understøtter hverandre. Det er ønskelig å prioritere prosjekter som løser en utfordring som kan gi brukere og innbyggere riktige tjenester på riktig måte. Disse prosjektene vil få tett oppfølging, og forventningene til effekt, gevinst og spredning blir tydeligere uttrykt. Dette opplegget vil kunne bidra til å realisere synergier mellom prosjektene, blant annet ved samarbeid og gjensidig støtte til hverandre. Prosjektene følges opp med et program høsten 2019 som består av tre fellessamlinger og skreddersøm tilpasset de ulike prosjektene. Det legges opp til veiledning mellom samlingene. Arbeidet forankres i linjen, noe som er forutsetning for å gjennomføre endringer med varige verdier for tjenestemottakere og befolkning. Dreiningen av innsatsen har blitt døpt «Oppdrift».

Det kom inn 25 søknader om interne innovasjonsmidler innen søknadsfristen 1. mars 2019. Noen søknader går på tvers av programområder. Fordelingen var følgende:

Programområder	Antall
Helse- og sosial	11
Helse- og sosial og Pleie og omsorg	1
Pleie og omsorg	1
Pleie og omsorg og Administrasjon	1
Administrasjon	2
Oppvekst Skole	1
Oppvekst Skole og barnehage	1
Oppvekst barnehage	1
Plan, miljø og kultur	6

Søknadene hadde svært ulik karakter. Det ble søkt om midler både til frikjøp av tid, ansettelses og

innkjøp av ulikt utstyr og tekniske hjelpemidler. Søknadene ble som tidligere vurdert på grunnlag av:

- innovasjon
- økt kvalitet
- økt effektivitet
- spredningsmuligheter internt og eksternt
- innbygger- og brukerfokus

Rådmannen har prioritert åtte prosjekter med en stønadsramme på inntil kr 2 mill. For å sikre spredning og deling av erfaringer tas det sikte på at resultatene av prosjektene presenteres på Bærumskonferansen i januar 2020. Beskrivelse av prosjektene er vedlagt saken. Spredning og gevinstrealisering blir vesentlige oppfølgingspunkter i forbindelse med utvikling og gjennomføring av disse prosjektene.

### Sosiale entreprenører

I vedtatt handlingsplan for Innovasjonsstrategi 2018-2020 står det under innsatsområde 4, «Åpen innovasjon – kommunens rolle i samfunnet», tiltak 10: **To til tre prosjekter med sosiale entreprenører pågår til enhver tid.**

I 2018/2019 har kommunen hatt et samarbeid med åtte sosiale entreprenørene, der fire har fått tildelt støtte fra forsknings- og innovasjonsfondet:

Tjenesteområde	Sosial entreprenør	Type	Tildelt fondsmidler
Oppvekst skole	Forskerfabrikken	Lån/leie av lokaler	Nei
Helse og sosial	Pøbelprosjektet	Drift	Nei
Helse og sosial	Evig aktiv	Innovasjonskontrakt	Nei
Helse og sosial	<a href="#">NYBY</a>	Innovasjonskontrakt	Ja
Pleie og omsorg	<a href="#">Generasjon M</a>	Pilot på Berger BBS	Ja
Helse og sosial	<a href="#">Skravlekopp</a>	Innovasjonskontrakt	Ja
Oppvekst Barnehage	<a href="#">Sjøholmen</a> barnekunstsenter	Pilot	Ja
Oppvekst Barnehage	Helseoversikt as	Utviklingsavtale	Under arbeid

Bærum kommune samarbeider med Ferd Sosiale Entreprenører for å utvikle gode partnerskapsmodeller mellom kommuner og sosiale entreprenører gjennom kompetanse og kunnskapsdeling, samt utprøving av konkrete samarbeidsprosjekter med utvalgte sosiale entreprenører. Kommunen har også dialog med Asker kommune for å utveksle erfaringer om samarbeid med sosiale entreprenører.

Kommunen har løpende kontakt med PhD-stipendiat på Høgskolen i Innlandet, Lillehammer. PhD-stipendiaten jobber med en avhandling som dreier seg om innovasjon i offentlig sektor, og koblingen mellom kommunen og sosiale entreprenører. Stipendiaten bruker Bærum-Ferd samarbeidet som mulig case til avhandlingen sin, hvor formålet er å forstå koblingen mellom sosiale entreprenører og offentlig sektor representert ved kommunen. Et sentralt spørsmål er hvilke muligheter, begrensninger og utfordringer som ligger i et slikt samarbeid.

Erfaringen så langt er at kommunen lykkes best i samarbeidet med sosiale entreprenører når behovet er tydelig og godt forankret både hos tjenesten og ledelsen i kommunen. Kommunen er opptatt av å lære av de samarbeidsprosjektene vi tester ut; om de løser et problem vi har og hva verdien av samarbeidet er. Målet med samarbeid med sosiale entreprenører er at det må være en annen måte å løse noe som vi ikke klarer å løse i dag, og at det skaper verdi for innbyggerne og kommunens tjenester.

Rådmannen vil vurdere kost-nytte dimensjonen av samarbeidet med sosiale entreprenører i løpet av inneværende år. Hensikten er å videreutvikle ordningen slik at den blir mer treffsikker i forhold til lokalsamfunnets behov.

### **Innovasjonsstrategien og Innovasjonsprisen 2019**

Innovasjonsstrategien med tilhørende handlingsplan følges opp av Strategi- og utviklingsenheten. Forankring av eierskap til hvert tiltak er gjennomført eller pågår. De fleste tiltakene er godt i gang eller under planlegging. Status på arbeidet med de enkelte tiltakene er vedlagt saken.

Innovasjonsprisen 2019 vil bli delt ut på Bærumskonferansen i januar 2020. I tillegg vil for første gang prisene «Stjæl med stil» og «Beste feil» bli delt ut.

Vedlegg:

prosjekter i Oppdrift 2019	4448673
Status i arbeidet med innovasjonsstrategiens handlingsplan	4457898
Vedlegg om kunnskapskommunen Bærum	4502870
Forskning, innovasjon og utvikling for tjenester og samfunn	4506128

### **Behandlingen i møtet 19.06.2019 Kommunestyret**

#### **Forslag fremmet av Signe Bakke Sølberg Johannessen, MDG**

Det etterstrebes at minst 1/3 av fondet tilfaller søknader som bidrar til ny kunnskap om klima/miljø og/eller nye bærekraftige arbeidsplasser, slik opprinnelig vedtak legger opp til.

#### **Votering:**

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

Signe Bakke Johannessens forslag fikk 6 stemmer (3MDG, 2SV, 1R) og falt.

### **Kommunestyret-19.06.2019- 110/19:**

#### **Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

### **Behandlingen i møtet 12.06.2019 Formannskapet**

**Forslag fremmet av Signe Bakke Sølberg Johannessen, MDG**

Det etterstrebes at minst 1/3 av fondet tilfaller søknader som bidrar til ny kunnskap om klima/miljø og/eller nye bærekraftige arbeidsplasser, slik opprinnelig vedtak legger opp til.

**Forslag fremmet av Lisbeth Hammer Krog, H**

Det vises til vedlegg i sak 137/19 om kunnskapskommunen Bærum som bes vedlagt også denne saken.

**Votering:**

Likelydende forslag fra hovedutvalgene ble enstemmig vedtatt.

Forslag fra Johannessen *følger saken*.

Forslag fra Krog *oversendes politisk sekretariat*.

**Formannskapet-12.06.2019- 122/19:****Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 06.06.2019 Hovedutvalg for miljø, idrett og kultur****Votering:**

Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

**Hovedutvalg for miljø, idrett og kultur-06.06.2019- 050/19:****Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 05.06.2019 Hovedutvalg for bistand og omsorg****Votering:**

Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

**Hovedutvalg for bistand og omsorg-05.06.2019- 063/19:****Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 04.06.2019 Hovedutvalg for barn og unge****Votering:**



Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

**Hovedutvalg for barn og unge-04.06.2019- 051/19:**

**Innstilling:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 28.05.2019 Eldrerådet**

**Votering:**

Rådmannens forslag tas til orientering.

**Eldrerådet-28.05.2019- 035/19:**

**Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 27.05.2019 Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne**

**Votering:**

Rådmannens forslag tas til orientering.

**Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne-27.05.2019- 030/19:**

**Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.

**Behandlingen i møtet 27.05.2019 Ungdomsrådet**

**Votering:**

Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

**Ungdomsrådet-27.05.2019- 037/19:**

**Vedtak:**

Rådmannens rapportering på status – Forsknings- og innovasjonsfondet (Fol-fondet) og innovasjonsstrategiens handlingsplan tas til orientering.