



Dato: 11.01.2019 Arkivkode: Bilag nr: Arkivsak ID: J.post ID:
11.01.2019 18/31974 19/10571
Saksbehandler: Christian Holmås Haave
Saksansvarlig: Kristin Nilsen

Behandlingsutvalg	Møtedato	Politisk saksnr.
Hovedutvalg for barn og unge	22.01.2019	009/19
Hovedutvalg for bistand og omsorg	13.02.2019	011/19
Formannskapet	26.02.2019	034/19
Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne	04.02.2019	006/19
Eldrerådet	05.02.2019	007/19
Ungdomsrådet	04.02.2019	006/19

Sammen om velferd - statusrapport nr. 1 fra prosjektet

Formannskapet-26.02.2019- 034/19

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Hovedutvalg for bistand og omsorg-13.02.2019- 011/19

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Eldrerådet-05.02.2019- 007/19

Vedtak:

1. Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.
2. Eldrerådet ønsker å bli orientert underveis i prosessen.

Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne-04.02.2019- 006/19

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Ungdomsrådet-04.02.2019- 006/19

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Hovedutvalg for barn og unge-22.01.2019- 009/19

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Hovedutvalg for barn og unge-22.01.2019-009/19

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Hovedutvalg for bistand og omsorg-13.02.2019-011/19

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Rådmannens forslag til vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

SAKEN I KORTE TREKK

Ingress

Kommunens velferdstjenester står overfor store utfordringer i årene fremover. «Tenke langt handle nå» har vært og er et budskap i Bærum. Langsiktig tenkning er viktig for å forberede kommunen og innbyggerne på behovene som oppstår i fremtiden, grunnet blant annet befolkningsvekst, demografisk utvikling, nye statlige normer og endrede krav til kommunen. Det er nå vi kan forberede en fremtid vi vet kommer.

Prosjektet Sammen om velferd skal sammen med andre innsatser og utviklingsløp bidra til å nå kommunens hovedmål om bærekraftige tjenester, og arbeidet vil pågå fram til 2022. Velferdstjenestene skal gi innbyggerne mulighet for økt selvhjulpenhet, mestring og læring, og sikre tydelige, samordnede og effektive tjenester når innbyggerne har behov for bistand fra kommunen.

Prosjektet er organisert i tre underprosjekter

1. Gjennomgang av tjenester
2. Beskrivelse av fremtidens velferdstjenester
3. Plan for omstilling i velferdstjenestene

Denne saken er en statusrapport etter delprosjekt 1 – Gjennomgang av tjenester

«Omstilling med kvalitet og bærekraft» er av hovedbudskapene i handlingsprogrammet. Sammen om velferd er en av flere innsatser knyttet til dette, og prosjektet vil i første omgang omhandle barn, unge og voksne som trenger samordnede tjenester for eksempel barn og unge som trenger tverrfaglig innsats i skolen.

Omstilling med kvalitet og bærekraft handler også om utvikling av alle våre grunntjenester og andre viktige satsningsområder vil blant annet være:

- Utvikling av fremtidens barnehager, og digitalt handlingsplan for barnehager
- Utvikling av fremtidens skole, og videreutvikling av digital transformasjon
- Videre implementering av Frihets- og velferdsteknologi
- Utvikling av Carpe Diem – demenslandsby
- Samskaping og nye former for samhandling på tvers a tjenester (eksempel Oksenøya senter).

Tiltaksoversikten

Prosjektet har utarbeidet en foreløpig tiltaksoversikt som beskriver kommunens tjenester (se vedlegg). Formålet med oversikten er å gi et helhetlig bilde av kommunens tilbud. Oversikten er ikke uttømmende og vil være et kontinuerlig arbeidsdokument. Tiltakslisten er selvrapportert og basert på utfyllerens tolkning av spørsmålet, hvilket kan føre til metodiske utfordringer.

Det er sannsynlig at begreper er tolket med noe ulikt innhold.

Arbeidet med tiltaksoversikten har allikevel gitt flere innsikter som støtter oppunder eller utfordrer funnene/hypotesene som ble gjort i innsiktsarbeidet før sommeren. Gjennomgangen av tiltaksoversikten viser blant annet:

- Vi i har mange tjenester (170 tjenester)
- Vi har et variert tilbud til innbyggerne gjennom hele livsløpet, men også overlappende tilbud.
- Tjenestene oppleves uoversiktlig for både innbyggerne og de ansatte.
- Tjenestenes effekt måles i varierende grad.

Kritiske grupper

Med bakgrunn i tiltaksoversikten og den innsikten prosjektet har tilegnet seg til nå, vil prosjektet våren 2019 starte med noen målgrupper. I metodikken omtales dette som «kritiske grupper». De kritiske gruppene representerer barn, unge, familier og voksne som har behov for samordnede og helhetlige tjenester fra kommunen. Foreløpig er det definert følgende kritiske grupper:

- Barn og familier med flere risikofaktorer (barn 0-2 år). Hvordan fange opp disse så tidlig som mulig?
- Barn og unge som trenger tverrfaglig oppfølging i barnehage og skole
- Barn og familier med fattigdomsutfordringer.
- Barn og voksne med store psykiske helseutfordringer utfordringer og/eller rusproblematikk

Tjenestedesign

Prosjektet skal benytte «Tjenstedesign» som metode. Tjenstedesign har til hensikt å sikre god innsikt og utforske et reelt brukerperspektiv. Metodikken innebærer at prosjektet skal ut og snakke med brukerne for å forstå deres behov, deretter definere tiltak med fagpersoner, teste og justere for en smidig utvikling. Samarbeidet med brukere, fagressurser i kommunen, næringsliv og frivillige, gjør at denne metoden bidrar til en prosess hvor relevante interessenter involveres på en god måte. Metoden bidrar også til at dagens løsninger utfordres, og at nye tverrfaglige løsninger finner sin form.

Kunnskapspanel

Det vil etableres et kunnskapspanel med eksterne ressurspersoner som vil utfordre oss på rammene for morgendagens velferdstjenester. Prosjektet planlegger et åpent møte med presentasjoner og debatt 27. februar i Kunnskapsenteret.

Tidligere behandling

I september 2018 ble Hovedutvalg barn og unge og Hovedutvalg bistand og omsorg orientert om rammene for arbeidet i en egen sak (arkivsak ID 18/721813). Det legges opp til at utvalgene løpende orienteres om arbeidet.

Hovedutvalg for barn og unge: 11.09.2018 (091/18)

Hovedutvalg for bistand og omsorg: 12.09.2018 (074/18)

Prosess og medvirkning internt og eksternt

Prosjektgruppen består av representanter fra de ulike kommunalområdene, representanter fra kommunikasjon, budsjett og analyse, digitalisering og IT, strategi og utvikling, samt tillitsvalgt og verneombud. Prosjektdeltakerne har hatt en nøkkelrolle i utarbeidelsen av tiltaksoversikten. Andre aktører fra områdene har også vært involvert i utarbeidelsen av tiltaksoversikten.

Tillitsvalgte og vernetjenesten har vært bidragsytere i prosjektet og i styringsgruppen. To representanter, en fra tjenestemannsorganisasjonene og et hovedverneombud, har vært deltakere i prosjektgruppen siden midten av november og har dermed kunnet komme med innspill og råd til prosjektet. Disse har også vært med på en risikovurdering av prosjektet.

Kommunaldirektør velferd er prosjekteier og styringsgruppen består av kommunalsjefene innen velferd samt to representanter fra hovedtillitsvalgte og et hovedverneombud.

Prosjektet følger prosjektmetodikken i Bærum kommune for å sikre fremdrift, og prosjektene skal levere dokumentasjonen som følger av prosjektmetodikken. Prosjektet har utarbeidet et prosjektforslag, og dette ble godkjent av styringsgruppen 12.12.18.

Vedlegg:

Vedlegg - Tiltakskartlegging velferd

4300968

DEL 2 – MER OM SAKEN:

Mål for prosjektet

Prosjektet skal skape et mer oversiktlig og tilgjengelig tjenestetilbud for innbyggere med bistandsbehov, og sikre at tjenestene dekker faktiske behov nå og i fremtiden.

Det er satt følgende delmål:

- Samordne tjenestetilbud og sørge for bedre sammenhenger mellom tilbudene
- Utvikle, videreføre og videreutvikle tilbud og arbeidsmodeller som har dokumenterbar effekt
- Jobbe mer i direkte kontakt med bruker og involvere hele familien
- Sørge for riktig dimensjonering med tanke på nåtidens og fremtidens behov
- Prioritere ressurser tidlig i barnets liv, og tidlig i et sykdomsforløp for eldre
- Utsette og redusere behov, utvikle resultatmål og kvalitetsmål

Utfordringsbilde basert på tiltaksoversikten

Tiltaksoversikten er et viktig arbeid i seg selv. Den representerer et første steg for å oversikt over tiltak og målgrupper. Den vil også være viktig i det videre arbeidet når prosjektgruppen skal vurdere tiltak for utvikling av velferdsområdet. Tiltaksoversikten er dermed et steg på veien for å nå målet om å «gi innbyggerne rett hjelp til rett tid, og at tjenestene de mottar skal ha dokumenterbar effekt».

Arbeidet med tiltaksoversikten har gitt flere innsikter som støtter oppunder eller utfordrer funnene/hypotesene som ble gjort i innsiktsarbeidet før sommeren.

Vi har mange gode tjenester

Funnene viser at vi har mange gode tjenester i kommunen. Kartleggingen viser et bredt tilbud med 170 tiltak. Antallet og variasjonen viser en initiativrik organisasjon. Vi har et variert tilbud gjennom hele livsløpet, men også overlappende tilbud.

Det er vanskelig for brukerne å orientere seg

Kartleggingen før sommeren viste at det er vanskelig for brukerne å orientere seg i kommunens tilbud. Tiltaksoversikten og prosessen rundt dette viser at det helhetlige tjenestetilbudet oppleves som uoversiktlig for ansatte. Det er dermed rimelig å anta at dette også gjelder for brukerne i møte med kommunen.

Det er behov for større grad av involvering.

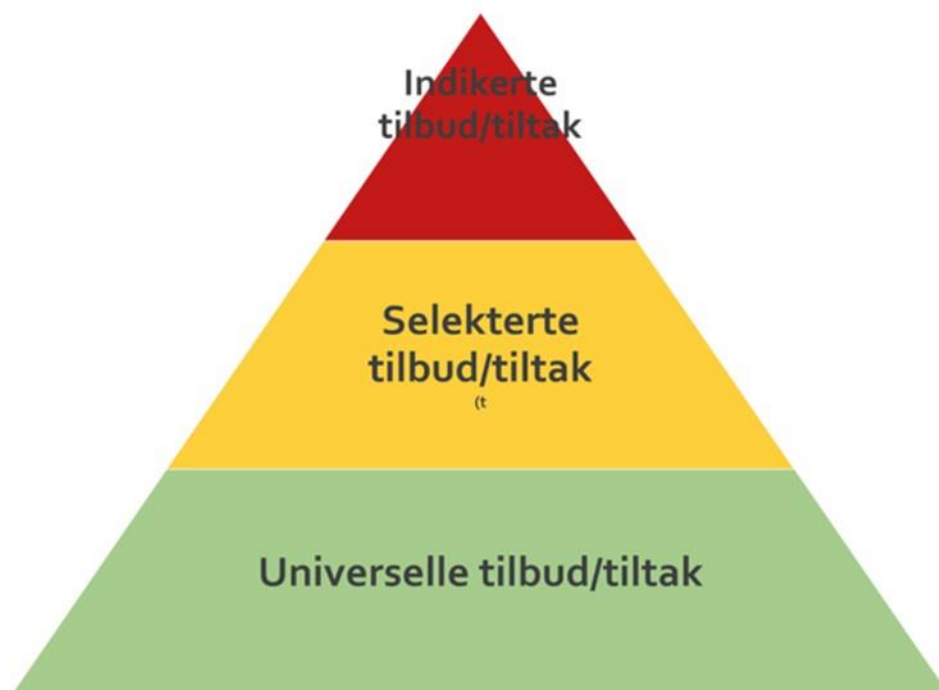
Her utfordres tidligere funnet ved at tiltaksoversikten viser at mange tjenester rapporterer at de jobber direkte mot bruker. Prosjektet vil utforske ytterligere i hvilken grad dette er arbeid direkte mot sluttbruker og/eller andre instanser. I overkant av en tredjedel av tiltakene rapporterer at de jobber med hele familien.

Vi har manglende kunnskap om effekt

Tiltakene måles i varierende grad var et annet funn fra kartleggingen. Dette underbygges ved at litt over halvparten tiltakene har en måleindikator og resten har det ikke.

Lovpålagt/ ikke lovpålagte tiltak

Det har i tillegg blitt rapportert på om tiltaket er lovpålagt eller ikke. Kartleggingen viser at 84 av 170 rapporteres som lovpålagte.



Universelle tilbud er allment forebyggende tjenester til hele befolkningen. Selekterte tilbud er tidlig innsats til barn, unge, voksne i risiko. Indikerte tilbud til de som trenger langvarig oppfølging, noen hele livet

Tiltakene i kartleggingen er fordelt på trekantfarge. Tanken er at det skal være flest tiltak på universelle grønne tiltak, og mindre på gult og rødt. Tiltaksoversikten er svært differensiert, med både små og store tiltak.

Korrigerer man med antall brukere på de forskjellige fargene, har Oppvekst barnehage og oppvekst skole flest brukere på grønne universelle tiltak, mens Helse og sosial og Pleie og omsorg har flest brukere på gule tiltak.

Prosjektet vil ha med seg denne modellen inn i videre arbeid, der blant annet tidlig innsats, mestring og selvhjelpenhet vil være i fokus.

Kritiske grupper

Prosjektet vil starte opp arbeidet med noen kritiske grupper. De kritiske gruppene er vurdert i sammenheng med tiltaksoversikten, innsiktsarbeid i 2018, politiske føringer og styrende dokumenter og strategier samt mandatet til prosjektet. Det kritiske gruppene er også vurdert ut fra størrelse og kompleksitet, risiko, kostnad og mulig potensiale.

Etter workshop med kommunalsjefer og seksjonslederne, innspill fra prosjektgruppen, og en prioriteringsrunde fra kommunalsjefene, er det foreslått å starte arbeidet med å samordne tjenestene for 3-4 brukergrupper:

- Barn og familier med flere risikofaktorer (barn 0-2 år). Hvordan fange opp disse så tidlig som mulig?
- Barn og unge som trenger tverrfaglig oppfølging i barnehage og skole
- Barn og familier med fattigdomsutfordringer

- Barn og voksne med store psykiske helseutfordringer utfordringer og/eller rusproblematikk

Barn og familier med flere risikofaktorer (barn 0-2år)

De fleste barn i Bærum fødes inn i familier der de får «god nok» omsorg og stimulering slik at de får en positiv utvikling. Det finnes imidlertid noen barn som ikke opplever dette. Det finnes mye kunnskap om hva som er risikofaktorer og beskyttelsesfaktorer for barn (Øyvind Kvello, Barn i risiko). Det er viktig at hjelpetiltak settes inn på grunnlag av risiko og at man ikke «venter» på at barnet eventuelt utvikler symptomer. Hvis tidlig innsats skal ha effekt må vi starte tidlig med å forebygge og begrense helserisiko for de aller yngste barna fra 0-2 år.

Barn og unge som trenger tverrfaglig innsats i barnehage og skole

Tidlig innsatsteam er en tverrfaglig samarbeidsstruktur som skal sikre tidlig hjelp og felles innsats. Det er gjennomført en evaluering. Brukerne er godt fornøyde, samtidig som terskelen for å bruke ordningen er høy og få har benyttet tilbudet. Det foretas noen justeringer nå og prosjektet skal finne bedre løsninger for barn og unge som trenger et tverrfaglig blikk i barnehage og skole.

Fattige barnefamilier

Det er ca. 300 familier som mottar sosialhjelp i Bærum. Erfaring viser at barn som vokser opp i familier med lav inntekt for eksempel deltar mindre i organiserte aktiviteter enn andre barn. Dermed går de glipp av en viktig arena for barn og unge hvor de kan treffe andre og få mulighet til å utvikle ferdigheter. Deltakelse i organisasjoner kan også fungere som en læringsarena for ungdoms identitetsutvikling og demokratiforståelse. Forskning viser at det kan føre til ensomhet og utenforskap, helseutfordringer og ikke fullført utdanning. NAV i Bærum har deltatt i et nasjonalt forskningsprosjekt Helhetlig oppfølging av lavinntektsfamilier (HOLF), og har fått erfaring som pilot. Resultatene fra forskningsprosjektet vil publiseres sommeren 2019. Det å organisere arbeidet inn imot familier med lavinntekt med en tydelig arbeidsmetode og en koordinator, vurderes som nyskapende og effektivt. Prosjektet bør vurdere dette som et av flere tiltak for å bedre situasjonen for barn som vokser opp i familier med lav inntekt og spesielt sårbare familier.

Barn og voksne med store psykiske helseutfordringer utfordringer og/eller rusproblematikk

Kommunen ønsker et målrettet tilbud til personer med psykiske helseproblemer og rusutfordringer, og å sikre likeverdig tilgang på helsetjenester (Rusmiddelpolitisk handlingsplan). Personer med psykiske lidelser har en betydelig økt risiko for å utvikle rusmiddelmisbruk. Innbyggere med store psykiske utfordringer og rusutfordringer har ofte behov for sammensatte tjenester over lengre tid fra flere instanser i kommunen. Dette omfatter både lovpålagte og vedtaksfestede tjenester og lavterskeltilbud. Bærum kommune har startet opp samarbeid med Vestre Viken om FACT-team for denne gruppen.

Interessentanalyse og risiko

En interessent er individer eller grupper som berøres av eller har forventninger til resultatet av prosjektet og som underveis kan påvirke eller bli påvirket av prosjektet.

Hensikten med en kartlegging er å identifisere de viktigste interessentene til Sammen om velferd. Ved å analysere hvordan disse står i forhold til prosjektet, vet vi mer om hvordan prosjektet skal forholde seg til dem, og hvilke tiltak som bør settes i gang for å informere og involvere best mulig.

En interessentanalyse er dynamisk. Ulike grupper og parter vil kunne få endret behov og ståsted i forhold til prosjektet underveis i prosessen. Behovet for informasjon og involvering vil kunne variere

underveis for forskjellige interessenter. Målet med analysen er å bidra til å skape forståelse og engasjement for prosjektet Sammen om velferd.

De viktigste interessentene vil være

1. innbyggerne i kommunen
2. brukere av velferdstjenester og deres pårørende
3. medarbeidere i kommunen
4. ledere i kommunen
5. politikere i kommunen

Andre interessenter vil være nabokommuner, KS, media, og næringslivet. Det er utarbeidet en kommunikasjonsstrategi for prosjektet som vil sikre god kommunikasjon både til interne og eksterne interessenter i prosjektets ulike faser.

Det er også gjennomført en risikovurdering for prosjektet. Risikovurderingen ble gjennomgått med Hovedverneombudet. Risikovurderingene vil endre seg fortløpende gjennom prosjektet og prosjektleder vil være ansvarlig for videre kontinuerlig identifikasjon og rapportering.

Tjenstedesign som metode

Tjenstedesign som metode gir en god forståelse av innbyggerbehovet og er vurdert å være den best egnede metoden for å samordne tjenestene på tvers av de ulike velferdsområdene. Metoden er i tillegg basert på et grundig innsiktsarbeid, slik at prosjektet vil opparbeide seg ytterligere verdifull kunnskap underveis i prosessen.

Metoden baseres på fem prinsipper:

1. Brukersentrert – Den tar utgangspunkt i brukerens uttalte og tause behov og adferd for å skape meningsfulle tjenester.
2. Samskapende – Alle berørte parter i tjenstedesignprosessen involveres for å gi eierskap og flere perspektiv. Her vil det være aktuelt å invitere næringsliv og frivillige inn i prosessen.
3. Helhetlig tilnærming – Tar hele brukeren i betraktning for å skape en god og sammenhengende opplevelse for alle berørte parter.
4. Visualiserende – Visualiserer informasjon og ideer for å forenkle kompleksitet og skape felles forståelse
5. Teste tidlig og ofte – Ulike elementer av løsningen testes tidlig og ofte gjennom hele prosessen for å utprøve, validere og videreutvikle idéer.

Oppdatert framdriftsplan

I saken til Hovedutvalg barn og unge, og Hovedutvalg bistand og omsorg ligger det til grunn en framdriftsplan som gir føringer på at neste prosjekt skal ferdigstilles i før sommeren 2019. Under ligger en overordnet framdriftsplan for prosjektet. 04. juni vil være den siste orienteringen med eventuelle beslutninger før sommerferien.

		2019												2020				
Fase i prosjektmotodikken	Arbeidsstrømmer	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai
Planleggingsfasen	1. Brukerinnsikt	■	■															
	1.1 Intervjuer og fokusgrupper, fagworkshops etc.		■															
	2. Løsningsfase			■	■	■												
	2.1 Ideworkshops og fremtidens brukerreise			■	■	■												
	2.2 Prototyping og innspill fra brukere				■	■												
	2.3 Iterere løsning					■	■											
	2.4 Utarbeide og foreslå effektmål				■	■	■											
	2.5. Vurdere tiltak på systemnivå					■	■											
	3. Utarbeide sluttrapport med anbefalte tiltak og plan for innføring og endringsledelse						■	■										
	4. Pilotering									■	■	■						
Gjennomførings fasen	5. Planlegge og rigge for omstilling																	
	5.1 Politiske orienteringer og beslutninger							04.jun										
	6. Lansere, implementere og måle effekt																	■

Parallelt med arbeid i prosjektet pågår det viktig og relevante innsatser. Noe av det pågående arbeidet er:

- **Forskningsprosjekt Helhetlig oppfølging av lavinntektsfamilier. Et tverrfaglig prosjekt i NAV**
- **Barn i risiko i barnehage og skole, et helhetlig arbeid etter tryggkontraktmodellen.** Et tidlig innsatstilbud til de barna i barnehage og skole som utad har en adferd som utfordrer både voksne og barn utover det som foreldre og ansatte vanligvis håndterer. Det arbeides med å videreutvikle et beredskapsteam og et kompetanseprogram for å bistå barn i risiko på en god måte. Saken er behandlet i ungdomsrådet og Hovedutvalget for barn og unge i september 2018 (18/22982).
- **Intensiv-lærerstillinger ved alle barneskoler («på sporet» prosjektet)** for å ivareta tidlig innsats for barn som av ulike årsaker viser tegn på grunnleggende utfordringer innen lesing, er et arbeid som har startet opp høsten 2018. Prosjektet følger forskers og har vært egen sak i BAUN november 2018 (18/26779).
- **Tidlig innsatsteam** er en tverrfaglig samarbeidsstruktur for å sikre tidlig hjelp og felles innsats. Samarbeidsstrukturen er evaluert. Foreldre som har hatt sak i tidlig innsatsteam er fornøyd med hjelpen de opplever å få gjennom denne ordningen, men det er få som benytter seg av tilbudet. Tilbudet når i liten grad eldre barn. I sak 091/18 (BAUN) og sak 074/18 (BIOM) redegjøres det for prosjekt Sammen om velferd. På bakgrunn av innhentet innsikt ble det redegjort for at rådmannen høsten 2018 blant annet ville arbeid med Tidlig innsatsteam for endring/justering av den tverrfaglig samarbeidsstrukturen for tjenester rettet mot barn og unge. Arbeidet har kommet i gang og det foretas endringer som rådmannen vil komme tilbake til.
- **Samordning i rask psykisk helsehjelp og sikring av oppfølging av de som trenger det mest** er særlig viktige grupper for kommunen å ivareta. Kartleggingen av velferdstjenestene denne høsten gir en oversikt over tilbudet, og dette vil være viktige fokusområder i det videre arbeidet i prosjektet. **FACT-team** for innbyggere med store psykiske helseutfordringer er startet opp, og det arbeidet med struktur og rutiner knyttet til betalingsansvar for utskrivningsklare pasienter.

Behandlingen i møtet 26.02.2019 Formannskapet

Votering:

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

Formannskapet-26.02.2019- 034/19:

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Behandlingen i møtet 13.02.2019 Hovedutvalg for bistand og omsorg

Votering:

Enstemmig vedtatt.

Hovedutvalg for bistand og omsorg-13.02.2019- 011/19:

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Behandlingen i møtet 05.02.2019 Eldrerådet

Forslag fremmet av ,

Ragna Berget Jørgensen (BFF) følgende forslag:

Eldrerådet ønsker å bli orientert underveis i prosessen.

Votering:

Rådmannens forslag ble enstemmig tatt til orientering.

Berget Jørgensens forslag ble enstemmig vedtatt.

Eldrerådet-05.02.2019- 007/19:

Vedtak:

1. Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.
2. Eldrerådet ønsker å bli orientert underveis i prosessen.

Behandlingen i møtet 04.02.2019 Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne

Votering:

Rådmannens forslag ble enstemmig tatt til orientering.

Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne-04.02.2019- 006/19:

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Behandlingen i møtet 04.02.2019 Ungdomsrådet

Votering:

Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

Ungdomsrådet-04.02.2019- 006/19:

Vedtak:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.

Behandlingen i møtet 22.01.2019 Hovedutvalg for barn og unge

Votering:

Rådmannens forslag ble enstemmig vedtatt.

Hovedutvalg for barn og unge-22.01.2019- 009/19:

Innstilling:

Statusrapport 1 fra prosjektet "Sammen om velferd" tas til orientering.