



Dato: 01.10.2018 Arkivkode: Bilag nr: Arkivsak ID: 18/22965 J.post ID: 18/201228  
Saksbehandler: Christian Vegard Dahl  
Saksansvarlig: Ove Myrvåg

Behandlingsutvalg	Møtedato	Politisk saksnr.
Eierutvalget	09.10.2018	036/18
Formannskapet	16.10.2018	178/18
Kommunestyret	24.10.2018	109/18

## Arba AS - Avtale om aksjeoverdragelse av aksjer i Arba AS til Bærum kommune

### Kommunestyret-24.10.2018- 109/18

#### Vedtak:

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

### Formannskapet-16.10.2018- 178/18

#### Innstilling:

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

### Eierutvalget-09.10.2018- 036/18

#### Innstilling:

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

### **Rådmannens forslag til vedtak:**

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

### **SAKEN I KORTE TREKK**

Med utgangspunkt i Eierutvalgets to vedtak i løpet av 1. halvår 2018, er det nå på administrativt nivå fremforhandlet en avtale om å gjennomføre en aksjeoverdragelse, hvor Bærum kommune overtar samtlige aksjer i Arba AS. ARBA AS eies i dag av Bærum kommune med 1533 aksjer (71,5%), Akershus Fylkeskommune med 357 aksjer (16,7%) og Asker kommune med 253 aksjer (11,8%). Aksjekapitalen beløper seg til 10,715 mill. kroner fordelt på 2.143 aksjer a' 5.000 kr.

Fremforhandlet avtale om aksjeoverdragelse har i hovdetrekk følgende betingelser:

- Bærum kommune betaler kr 1,- per aksje.
- Gjennomføring av avtalen er betinget av politisk behandling og godkjenning fra samtlige tre parter. Dersom det ikke oppnås politisk godkjenning fra en' av selgerne, kan likevel Bærum kommune og den selgende part gjennomføre sin del av avtalen.
- Bærum kommune tar ansvaret for å besvare styrets invitasjon til å tilføre selskapet frisk kapital, dvs. et forslag om en emisjon på 5 mill. kr.
- Kjøpesummen gjøres opp ved overtakelse, som skal være 1. desember 2018.

Bakgrunnen for forhandlingene er blant annet knyttet til vedtaket i Eierutvalgets møte den 13. mars 2018 og til rådmannens notat under referatsak nr. 014/18 Nr. 1 Det fremkommer følgende av protokollen fra møtet:

*«Siw Wikan (H) viste til referatsak nr. 1: "ARBA AS – endret eierfordeling vurdert i sammenheng med en eventuell overføring av 15 VTA-plasser til Asker kommune?». Utvalget sluttet seg til forslaget om å be rådmannen rette en formel henvendelse til Asker kommune og Akershus fylkeskommune vedr. overtakelse av deres eierandel til Bærum kommune.»*

I eierutvalgets møte den 15.05.2018 vedtok eierutvalget kommunens forhandlingsmandat.

Bærum kommunes ønske om å eie 100% av aksjene Arba AS er basert på blant annet følgende forhold:

- Ved 100 % eierskap vil Bærum kommune oppnå å bli en tydeligere eier, enklere å følge opp selskapet, samt bruke mindre tid på koordinering av eierskapet.
- Bedre muligheter for å oppnå gode synergieffekter mellom Arba AS og Arbeidssenteret, som er en del av kommuneorganisasjonen.
- Dette blir en mer hensiktsmessig løsning for brukerne.

I forbindelse med forhandlingene om aksjeoverdragelse har Asker kommune spesielt hatt fokus på NAVs fremtidige tildeling av antall arbeidsplasser til personer som trenger varig tilrettelagt arbeidsplass (VTA-plasser), se vedtaket i Asker formannskap gjengitt under punktet «Redegjørelse».

NAV Akershus har i brev til Asker kommune den 3.9.2018 bekreftet at et eierskifte ikke vil føre til noen endringer i antall VTA-plasser som NAV Asker disponerer, se vedlegg. Rådmannen har forståelse for Asker kommunes ønske om å opprettholde sin andel av antall VTA-plasser, selv om dette over tid kan føre til at Arba AS får færre VTA-plasser. Eventuelle endring i antall VTA-plasser er forutsatt å skje i samråd med aktuelle brukere. Vedrørende Arba AS forventer rådmannen at Arba AS tilpasser driften i forhold til de fremtidige endringer som eventuelt oppstår.

Etter flere år med betydelig underskudd er Arba AS finansielle situasjon svekket. Dette som følge av inntektssvikt. Iverksatte kostnadskutt og investeringsstopp har gitt resultater og antas over tid å gi en drift i balanse. Likevel ble det i styremøtet den 21.6.2018 i sak om aksjeemisjon fattet følgende vedtak:

*«Styret behandlet administrasjonens forslag om å rette en emisjon mot eksisterende eiere på 5 mill. Begrunnelsen for forslaget var både å gi selskapet finansielt handlingsrom til å forsere viktige utviklingsprosjekter og generelt styrke selskapets soliditet og likviditet.*

*Styret sluttet seg til administrasjonens innstilling og vil fremme forslag om emisjon overfor selskapets eiere».*

I forslag til avtale om aksjeoverdragelse legges det opp til at det blir Bærum kommune som tar ansvar for å besvare styrets invitasjon om å tilføre selskapet frisk kapital. Forutsatt at Bærum kommune overtar alle aksjene i Arba AS, vil rådmannen anbefale at det blant annet gjennomføres et nytt dialog/-eiermøte mellom selskapet og eierutvalget. Dette for bedre å få frem en nærmere avklaring av den økonomiske situasjonen, samt en drøfting av selskapets invitasjon til emisjon og hvordan Bærum kommune som 100% eier kan imøtekomme denne på en fornuftig måte.

Bærum kommune vil allerede ut i fra dagens eierandel på 71,5% stå ovenfor økonomiske forpliktelser i forhold til Arba AS. Denne forpliktelsen vil naturligvis øke i samsvar med en økt eierandel. Ved et eierskap på 100% vil Bærum kommune likevel kunne oppnå et mer hensiktsmessig eierskap til det beste for både brukerne og for selskapet. Etter rådmannens vurdering er den fremforhandlede avtalen med Akershus fylkeskommune og Asker kommune tilfredsstillende for Bærum kommune.

### **Tidligere behandling**

Eierutvalgets møte den 13.3.2018, referat sak nr 014/18 nr. 1

Eierutvalgets møte den 15.05.2018 sak nr. 025/18. ARBA AS- Forhandlingsmandat vedrørende overdragelse av aksjer.

### **Formål og bakgrunn**

Eierutvalget i Bærum kommune har initiert et ønske om at Bærum kommune overtar alle aksjene i Arba AS. Rådmannen har derfor på administrativt nivå gjennomført forhandlinger med de to øvrige eierne, Akershus fylkeskommune og Asker kommune. Resultatet av forhandlingene legges frem for politisk godkjenning.

### **Redegjørelse**

Asker kommune, Akershus fylkeskommune og Bærum kommune har alle fått et mandat fra politisk nivå om å fremforhandle en avtale vedrørende overdragelse av aksjepostene i ARBA AS til Bærum kommune. Det foreligger følgende politiske vedtak:

Bærum kommune i eierutvalgets møte den 15.05.201, sak nr. 025/18:

«1. Rådmannen får fullmakt til å fremforhandle en avtale med henholdsvis Asker kommune og Akershus fylkeskommune om overdragelse av aksjepostene i ARBA AS.

2. Forhandlingsresultatet legges frem for eierutvalget til uttalelse og for formannskapet til godkjenning».

Asker kommune foreligger følgende vedtak i formannskapet sak nr 062/18 Arba AS - Overdragelse av aksjer til Bærum kommune

«1. Rådmannen får fullmakt til å fremforhandle avtale om overdragelse av aksjepost i Arba AS til Bærum kommune.

2. I forbindelse med forhandlingene skal NAV Tiltak Akershus kontaktes, for om mulig å få overført VTA - plasser til Asker.

3. Forhandlingsresultatet legges fram for formannskapet til godkjenning.

4. Før godkjenning av en avtale skal det fremmes en sak om sikring av Askers VTA – plasser.»

Akershus fylkeskommunes vedtak i fylkesutvalget den 11.06.2018, sak nr. 100/2018 - Arba AS - Overdragelse av Akershus fylkeskommunes aksjer til Bærum kommune

1. Fylkesutvalget gir fylkesrådmannen fullmakt til å fremforhandle avtale om overdragelse av fylkeskommunens aksjepost i Arba AS til Bærum kommune.

2. Forhandlingsresultatet legges fram for fylkesutvalget til godkjenning.

#### Arba AS

Selskapets formål er gjennom fabrikkasjon og annen næringsvirksomhet å skape grunnlag for arbeidsmessig og personlig utvikling for yrkesmessig attføring. I 2014 ble det gjennomført en fusjon mellom Løxa Utvikling, Mølla Kompetansesenter og DI gruppen. Da ble selskapet ARBA Inkludering AS etablert.

Høsten 2017 ble morselskapets navn endret til ARBA AS, samtidig som datterselskapet Arba Inkludering AS ble etablert. Datterselskapet har ansvaret for VTA (varig tilrettelagt arbeid) og nye AFT (arbeids forberedende trening).

#### VTA plasser (om ordningen)

Varig tilrettelagt arbeid er et statlig arbeidsmarkedstiltak rettet mot personer som har behov for spesiell tilrettelegging og oppfølging for å være i arbeid. Dette er personer som har restarbeidsevne, men som er innvilget uføretrygd. Tiltaket blir i dag finansiert ved et statlig driftstilskudd, samt et tilskudd fra deltakernes bostedskommune (minimum 25% av statlig tilskudd).

NAV Tiltak Akershus har tildelt 104 VTA-plasser til ARBA Inkludering AS. Av disse er 30 VTA plasser fordelt på Vakås. Tidligere betalte Asker for 15 plasser uavhengig av hvem som benyttet plassene. Dette ble avvirket i 2011 eller 2012. Fordeling på kommunetilhørighet på Arba AS pr. 6.8.2018 viser at Asker har 18 VTA-plasser og Bærum har 87 VTA-plasser.

I brev datert 3.9.2018 fra NAV Akershus fremkommer det blant annet følgende :

«Tildelingen av plasser til Varig tilrettelagt arbeid (VTA) har over tid vært uendret. Per i dag blir VTA plassene tildelt ut fra antall uføretrygdde under 40 år i hvert fylke. NAV Akershus ble for 2018 ikke tildelt noen nye VTA plasser. For 2018 ser tildelingen til NAV Asker og NAV Bærum slik ut:

<b>Tildeling VTA og VTAO 2018</b>			
<b>Kontor</b>	<b>VTA skjernet</b>	<b>VTA ordinær</b>	<b>Sum tildeling</b>
0219 Bærum	87	30	117
0220 Asker	52	22	74

*Plassene er ikke øremerket bestemte tiltaksbedrifter, men NAV-kontorene i Asker og Bærum benytter i hovedsak ARBA Inkludering og Asker Produkt, samt VTA-plasser i ordinært arbeidsliv (VTAO). Det er ingen sammenheng mellom kommunalt eierskap i bedrifter som har VTA plasser og antall plasser som NAV-kontoret i kommunen disponerer. Det innebærer at et eierskifte i ARBA Inkludering ikke vil føre til noen endringer i antall VTA-plasser som NAV Asker disponerer.»*

#### Selskapets eiendommer

De faste eiendommene Arba AS disponerer er tidligere overført fra Bærum kommune. Tomten selskapet disponerer på Rud er en festetomt, som eies av Bærum kommune. Tidligere DI-gruppen AS som var eiet av alle 3, oppførte i sin tid et administrasjons- og produksjonsbygg på eiendommen. Arba AS eier en eiendom i Løxaveien 12. Denne tomten ble i sin tid overdratt til Løxa Industrier AS, mot at Bærum kommune fikk tinglyst en urådighetserklæring på eiendommen. Akershus fylkeskommune og Asker kommune går derfor ikke glipp av en teoretisk mulighet for en eventuell fremtidig gevinst ved salg av fast eiendom ved å overdra sine aksjer i Arba AS til Bærum kommune.

#### Aksjeoverdragelse

Det finnes sannsynligvis ingen andre alternative kjøpere til aksjene enn Bærum kommune, da med unntak av de 2 øvrige eierne. Aksjene er i realiteten uomsettelige i det ordinære markedet. Arba AS er en arbeidsmarkedsbedrift, og tilskudd fra NAV er den viktigste inntektskilden. NAV stiller krav om at aksjonærene må være offentlige, og vedtektene må ha bestemmelser om at eierne ikke har anledning til å ta ut overskudd. Alt overskudd skal forbli i virksomheten, og komme målgruppen til gode.

#### Selskapets økonomiske situasjon

Etter flere år med betydelig underskudd er Arba AS finansielle situasjon svekket. Dette som følge av inntektssvikt. Iverksatte kostnadskutt og investeringsstopp har gitt resultater og antas over tid å gi en drift i balanse. Tabellen under viser driftssituasjonen/omsetning og årsresultat for ARBA AS for de siste årene, beløp i mill. kr

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Omsetning	105,8	103,6	81,1	72,5
Årsresultat	+ 1,8	+0,7	-7,4	-6,9

Forutsatt at avtalen om aksjeoverdragelsen blir vedtatt hos alle eierne, anbefaler rådmannen at det snarlig gjennomføres et dialog-/eiermøte mellom selskapet og kommunens eierutvalg. Dette for bedre å få klarlagt den økonomiske situasjonen, samt en drøfting av selskapets invitasjon til emisjon og hvordan Bærum kommune som 100% eier kan imøtekomme denne på en fornuftig måte.

#### **Prosess/medvirkning internt og eksternt**

Internt har forhandlingene skjedd i et samarbeide mellom kommunalsjef for helse og sosial og kommunaldirektør for virksomhetsstyring og økonomi. Eksternt har det vært forhandlinger med representanter for administrasjonene i Asker kommune og Akershus fylkeskommune. I tillegg har det også vært gjennomført et møte med representanter for Asker kommune, NAV Asker, Nav Akershus og Bærum kommune.

Kommuneadvokaten i Bærum kommune har utarbeidet vedlagte forslag til avtale om aksjeoverdragelse.

Rådmannen har gjennomført samtaler med ledelsen i Arba AS.

#### **Organisatoriske og økonomiske konsekvenser av beslutningene**

Selve aksjeoverdragelsen er satt til kr 1 per aksje. Det betyr behovet for en bevilgning på kr 610,-. Over tid kan denne løsningen bety at NAV Asker vil prioritere å tildele VTA-plasser innenfor Askers geografiske område fremfor en tildeling til for eksempel Arba AS. Eventuelle endringer i forhold til dagens løsning forutsettes å skje i samhandling med den enkelte berørte bruker.

Styret i Arba AS har i styremøte den 21.06.2018 vedtatt en innstilling om en emisjon på 5 mill. kroner. Vedlagte avtale legger opp til at det blir Bærum kommune som fremtidig 100% eier, tar ansvar for å besvare denne innbydelsen.

### **Beslutningspunkter**

Det skal fattes vedtak om å kjøpe aksjer i samsvar med ved vedlagte avtale om aksjeoverdragelse i Arba AS mellom Bærum kommune (kjøper) og Asker kommune og Akershus fylkeskommune (selgerne).

Vedlegg:

Avtale om overdragelse av aksjer	4162309
NAV Akershus - Status og plan VTA og VTAO - Brev til Asker kommune	4162312

### **DEL 2 – MER OM SAKEN:**

#### **Behandlingen i møtet 24.10.2018 Kommunestyret**

##### **Votering:**

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Kommunestyret-24.10.2018- 109/18:**

##### **Vedtak:**

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

#### **Behandlingen i møtet 16.10.2018 Formannskapet**

##### **Votering:**

Innstillingen ble enstemmig vedtatt.

#### **Formannskapet-16.10.2018- 178/18:**

##### **Innstilling:**

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.

### **Behandlingen i møtet 09.10.2018 Eierutvalget**

#### **Votering:**

Rådmannens forslag til vedtak ble enstemmig vedtatt.

### **Eierutvalget-09.10.2018- 036/18:**

#### **Innstilling:**

Bærum kommune kjøper aksjer i Arba AS av følgende eiere:

- Asker kommunes andel med 253 aksjer
- Akershus fylkeskommunes andel med 357 aksjer

Kjøpesummen er fastsatt til kr 1 per aksje. Det bevilges kroner 610,- for å gjennomføre aksjeoverdragelsen. Rådmannen får fullmakt til å finne budsjettmessig inndekning.