

A photograph showing the silhouettes of two men in a modern office setting. They are standing in front of a large window, looking at a document or tablet together. The scene is dimly lit, with the light coming from the window, creating a high-contrast silhouette effect. The window has a grid pattern. In the foreground, there is a desk with a laptop and some papers, also in silhouette.

# LDIP – Det lange blikket

Ove Myrvåg – 20. januar 2020  
Økonomidirektør

# Hvorfor LDIP?

Formålet med den langsiktige driftsanalysen og investeringsplanen (LDIP) er med dagens kunnskap å synliggjøre det **økonomiske utfordringsbildet**



# Hva påvirker det økonomiske utfordringsbildet?

- Stort press på utbygging og befolkningsvekst på 1000-2000 årlig
- Høyt press på tomtearealer, og kommunen eier lite areal egnet til utbyggingsformål
- Raskt voksende eldrebefolkning, - det er våre 'egne' som blir eldre
- Vedlikeholdsetterslep og digitaliseringsutfordringer
- En kompetent befolkning - mange med høye forventninger
- Klima og miljø





- Demografi
  - Betydelig flere over 67 år
  - Befolkningsvekst
  - Færre yrkesaktive – endringer i arbeidslivets forutsetninger
- Strammere økonomiske rammer
- Klima – det må tas større grep
- Digitalt førstevalg
- Teknologi vil endre hverdagen
- Migrasjon

Winter will come

# LDIP historien

## **LDIP 2015 -2034**

– Investeringsoversikt for perioden 2015 til 2034

## **LDIP 2016 -2035**

– Egen prosjektgruppe og utviklet seg mer i retning av dagens LDIP

## **LDIP 2017 -2036**

– introduserer forslaget til områderekkefølge – som blir vedtatt

## **LDIP 2018 -2037**

– første LDIP etter vedtak om områderekkefølge

## **LDIP 2019 -2038**

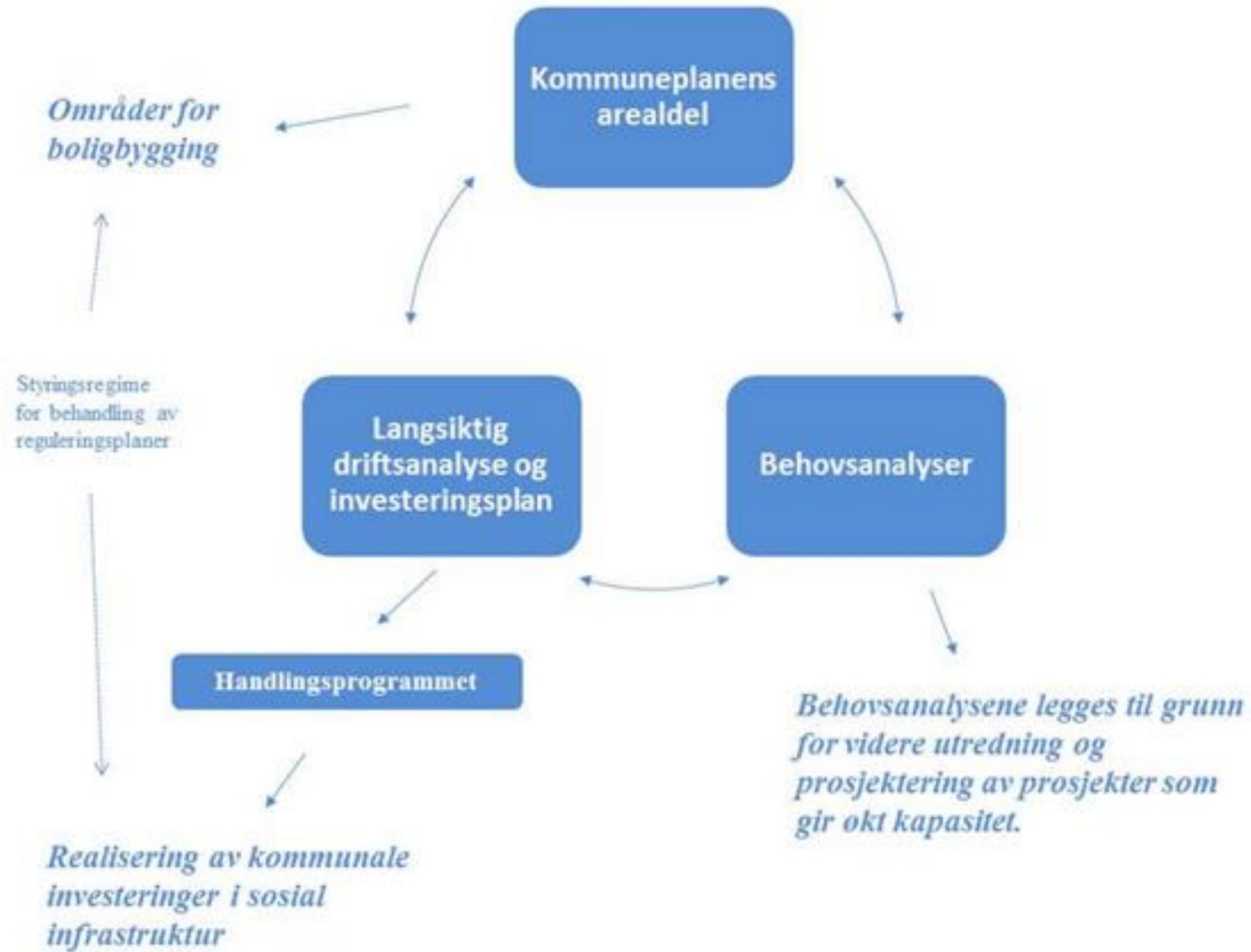
– innlemming av klimastrategi og utvikling av KPler i et 10 års perspektiv



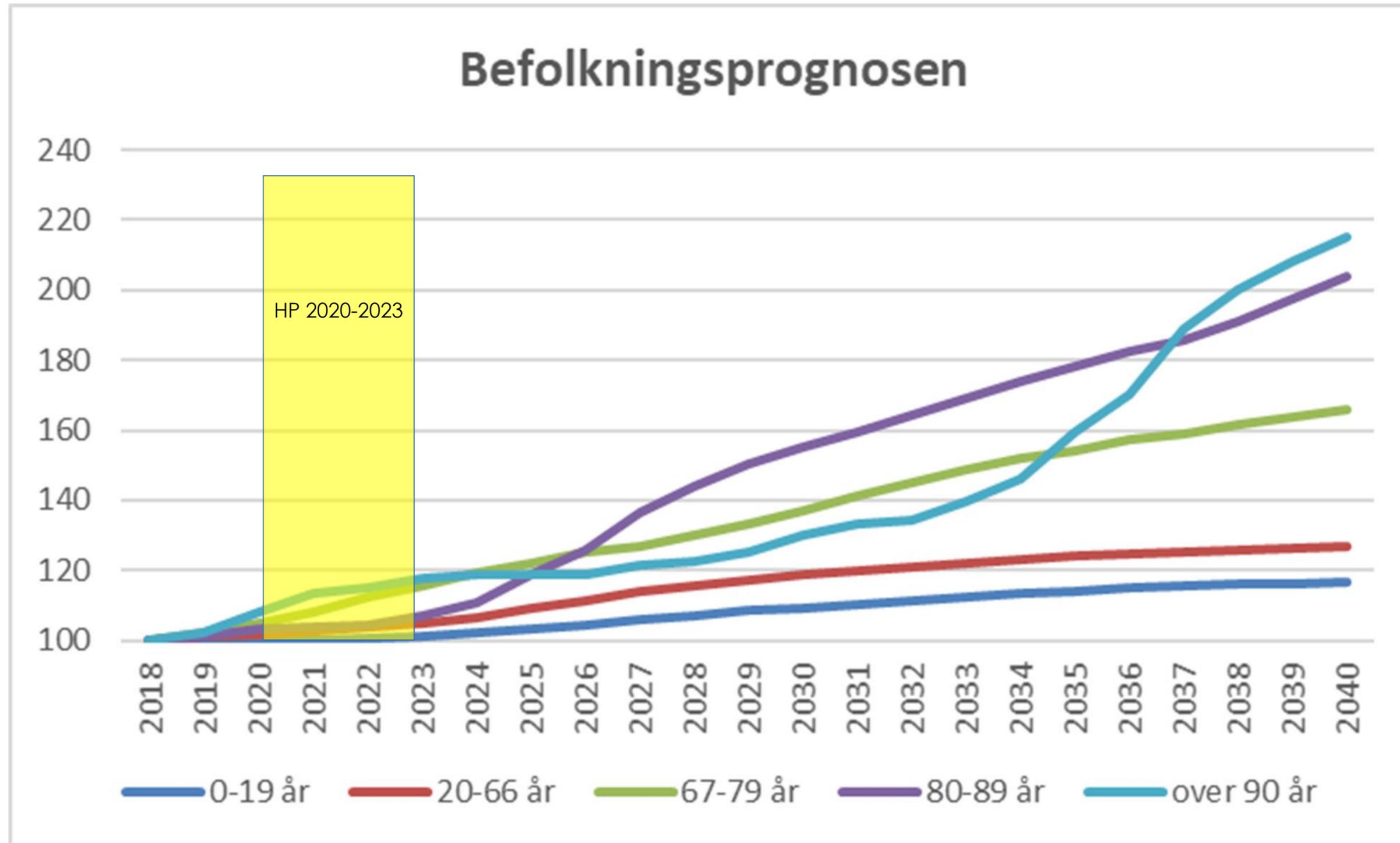
Fra LDIP 2021-2040  
skal den utarbeides  
annet hvert år

Presenteres politisk  
februar/mars 2020

# Sammenhengen



Fra 125 000 til 1 66 000 innbyggere på 20 år



# Investeringsplanen

Grunnlag for  
Handlingsprogrammet

H

Revideres årlig

R

Baseres på behovsanalysene

Behovsanalyser for:

- skole
- barnehager
- bo- og behandlingssentre, omsorgsboliger og velferdsboliger

B

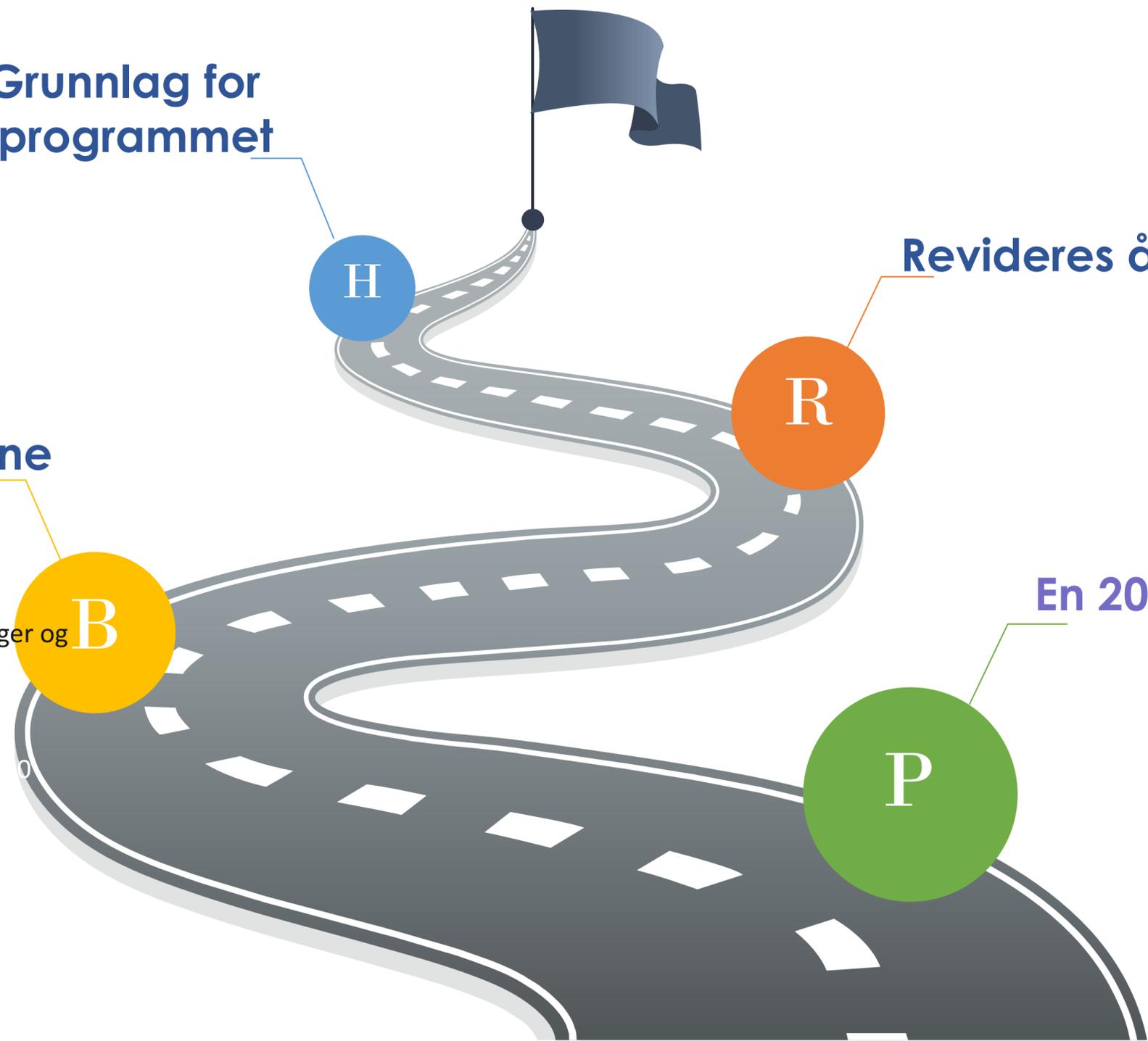
En 20 års plan

Eiendomsstrategien

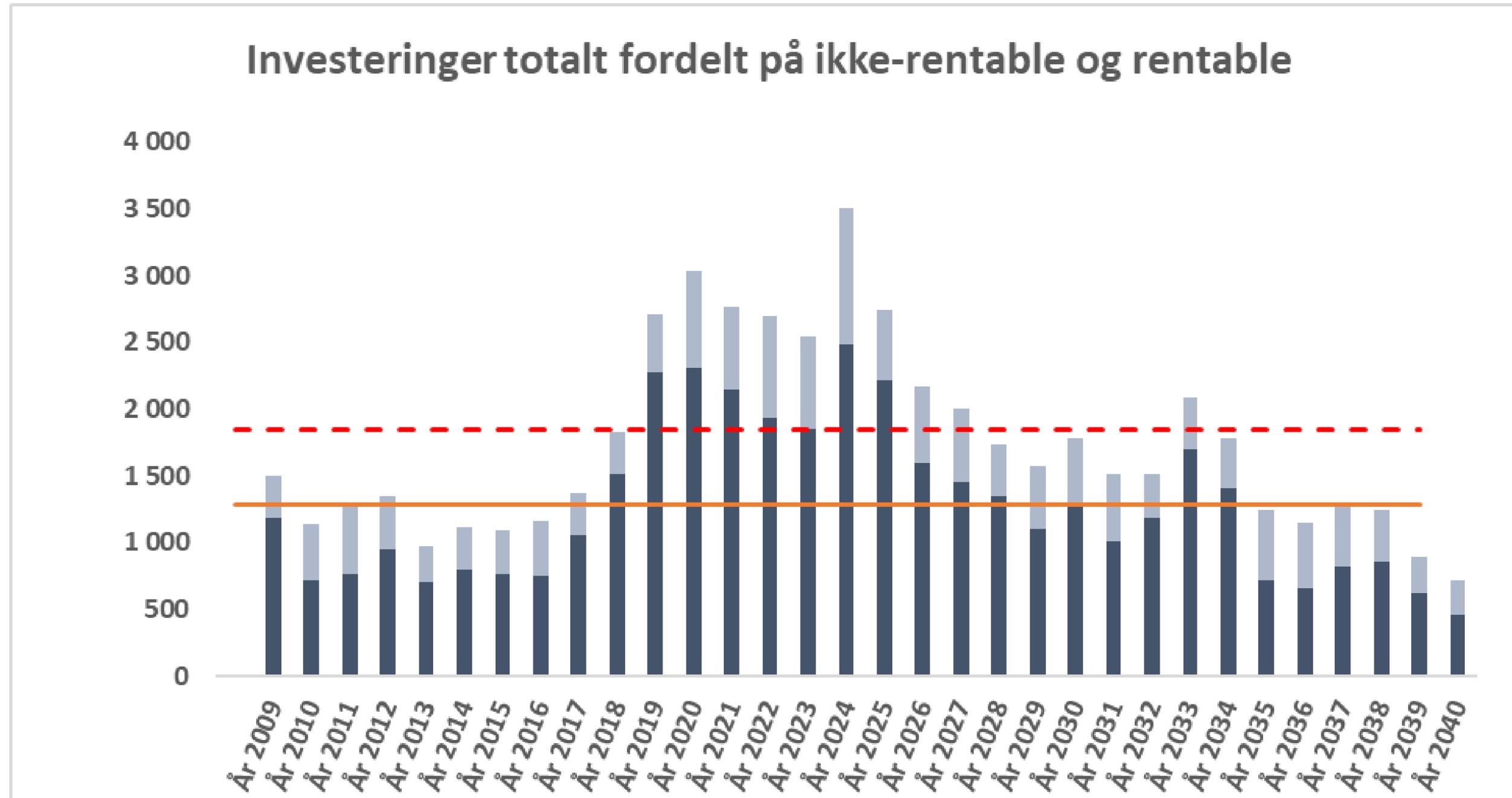
Digitaliseringsstrategien

Utbyggingen av sosial infrastruktur på Fornebu

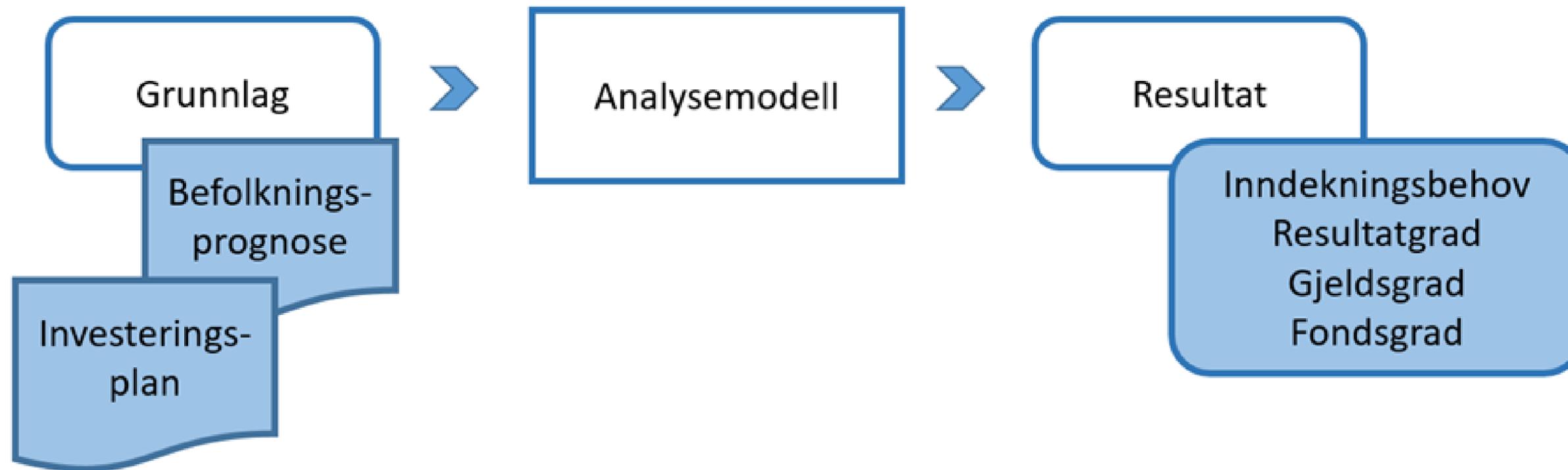
P



# Ekstraordinær investeringsaktivitet

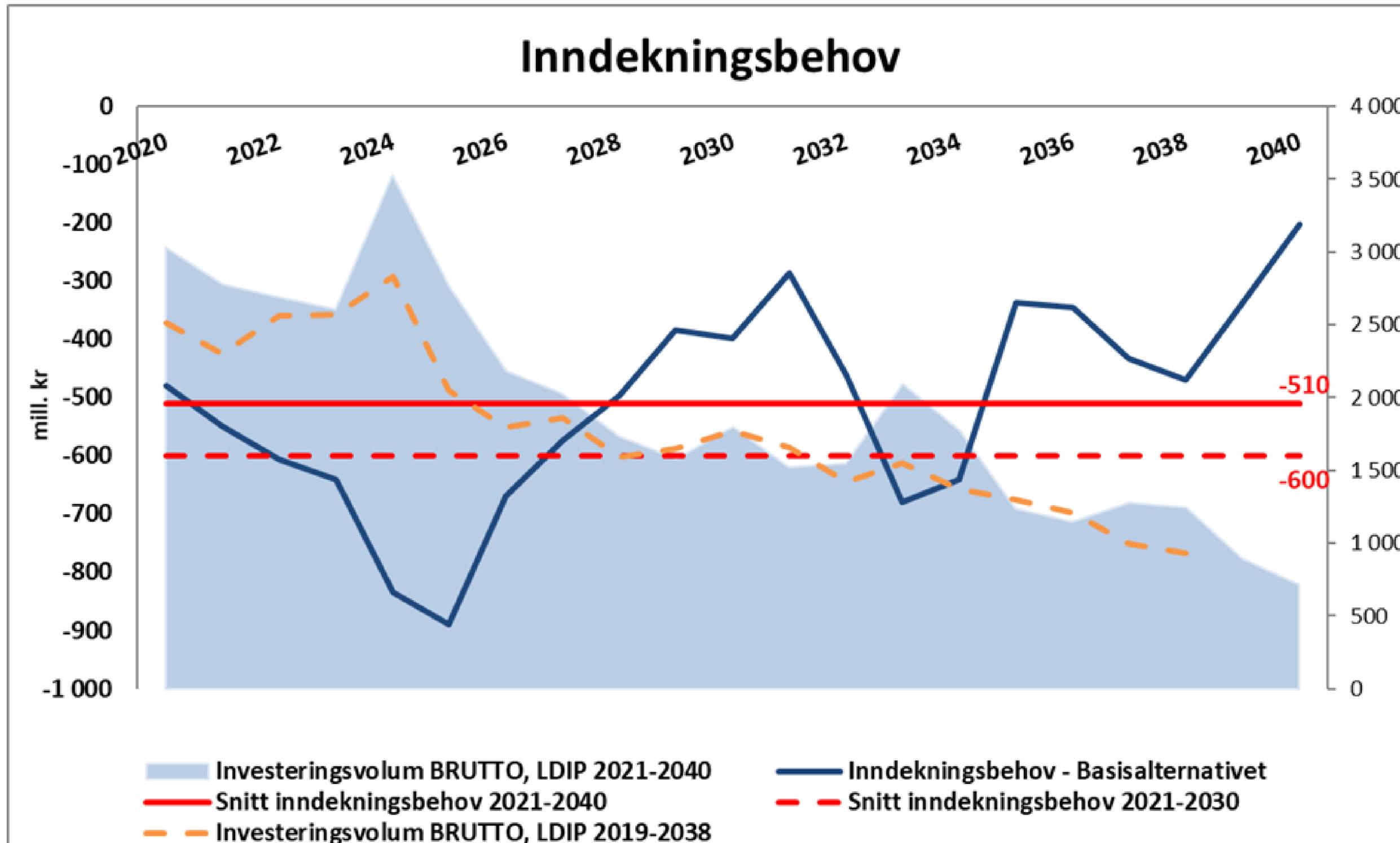


# Driftsanalysen – modellen



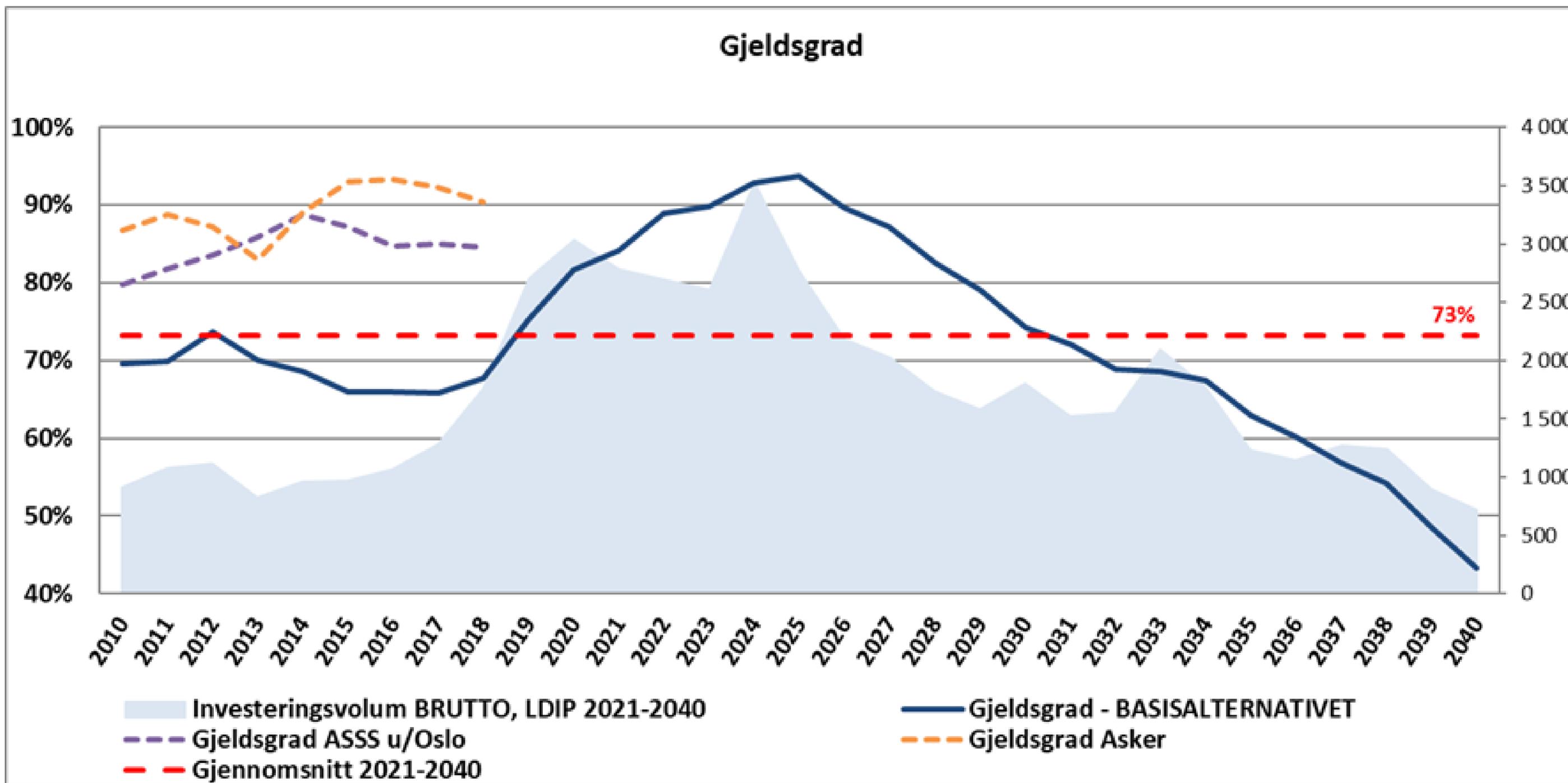
*Formålet med modellen er å skissere det økonomiske utfordringsbildet – den gir ikke løsningene*

# Det samlede økonomiske utfordringsbildet

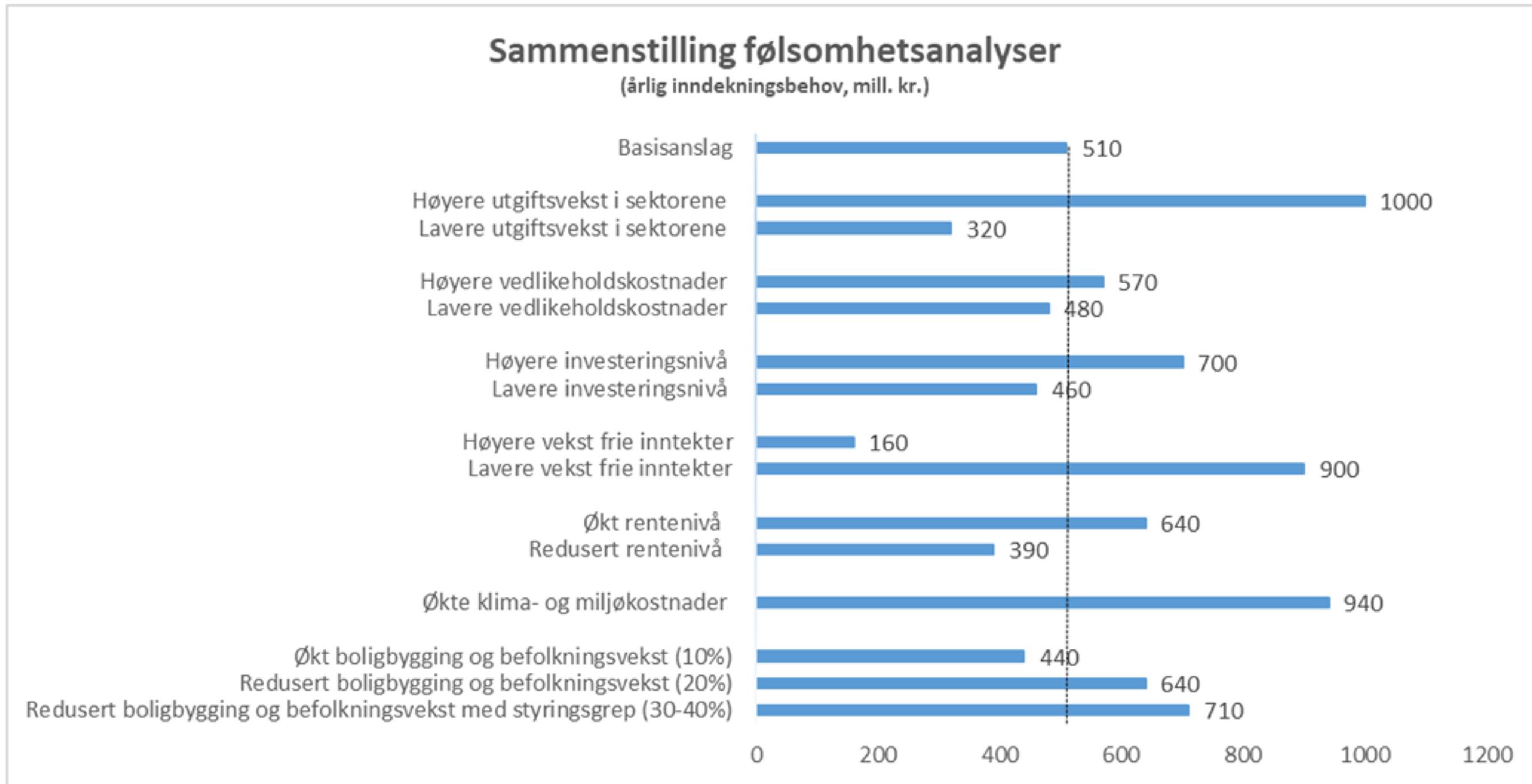


# Gjeldsutviklingen

## Gjeldsgrad



# Usikkerheten - følsomhetsanalysene



# LDIP har gitt oss

Felles eierskap – politisk og administrativt

ETT Bærum – omstilling og samskaping

Organisasjonen tenker lengre enn bare 4 år

Betydningen av rekkefølge for utbyggingsområdene

Viser at det er kommunaløkonomisk lønnsomt å raskt fylle opp infrastruktur

Beslutningsgrunnlag for langsiktig omstillingsbehov

Gjør det lettere for politikerne å prioritere

Økonomisk styring - stabilitet og forutsigbarhet

Gjør det lettere å være i forkant

