



Investeringer og styring i Bærum kommune

Direktør Strategi og utvikling; Stein Erik Skilhagen

Rådgiver Strategi og utvikling; Kjellaug Hurlen

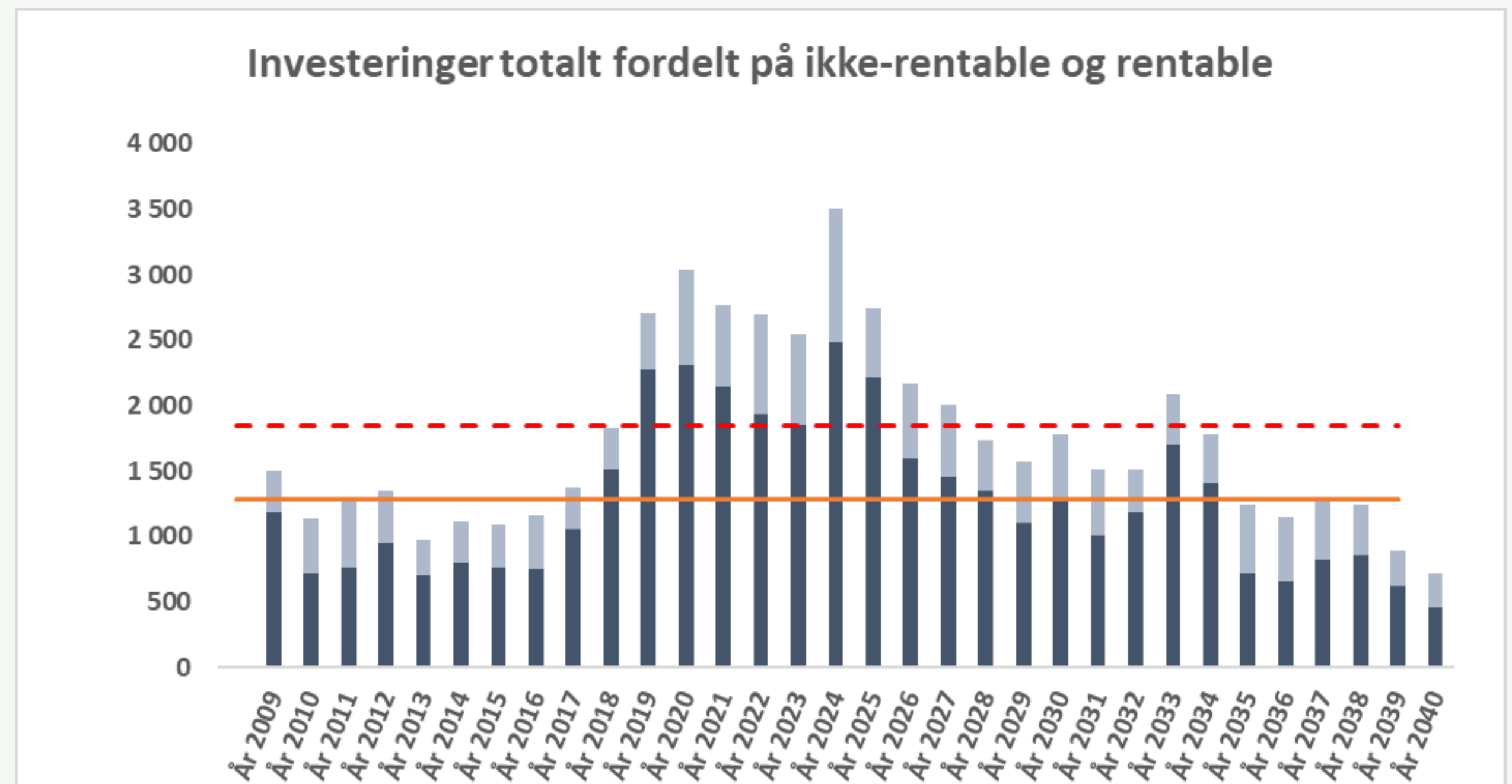
20.01.2020

Sammen skaper vi fremtiden

MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT

Omfanget av investeringer/prosjekter er stort, “Langsiktig driftsanalyse og investeringsplan 2021-2040”

Totalt investeringsvolum 40 mrd over 20 år



Politisk involvering og krav til styring



Prosjektmetodikken som verktøy for styring av investeringer



Prosjektskolen – et kompetanseløft for å styre og levere vellykkede prosjekter

BÆRUM KOMMUNES PROSJEKTSKOLE

Kurs for ledere Nivå 3	Modul 3.1: Prosjekt- eierrollen	Modul 3.2: Portefølje- styring	Modul 3.3: Gevinst- realisering
Fordypnings- kurs for prosjektledere Nivå 2	Modul 2.4: Programstyring		
	Modul 2.3: LCC		
	Modul 2.2: Usikkerhetsstyring		
	Modul 2.1: Prosjektlederrollen		
For prosjektmedarb. Nivå 1	Modul 1.1: En introduksjon til prosjektfaget		



Porteføljeoversikt

Tittel	Fase	Status fremdrift	Status økonomi	Status risiko	Overordnet status
tvivelse	Realisere	Forsinket	Over budsjett	Medium	Ytelsesutfordringene er til stor grad løst, i hvertfall for mindre omfattende søk. Dette etter implementering av Produktet holdes nå oppdatert i på partnerskap. Harmoniseres faseme
	Realisere	På plan	På budsjett	Lav	
ortenheten	Planlegge	Forsinket	Over budsjett	Medium	
og støttekontakter	Konsept	Forsinket	På budsjett	Medium	Prosjekt er igangsatt. Behovsanalyse som foreligger fra tidligere vil i stor grad være utgangspunkt for konseptfasens vurderinger. Ressurser er avklart. Prosjekteier og gevinstansvarlig avklart. BP2 forespeillet i slutten av februar 2020.
tevernvakten i Asker og	Gjennomføre	På plan	På budsjett	Medium	gang med implementeringen. Arbeidet med utvikling av arkiveringiløsning i Websak vil starte i janaur 2020. Arbeidet gjøres av Utviklingsavd. i DigIT.
gården - sentralarkiv	Realisere	På plan	På budsjett	Medium	
rsbelysning i BK	Gjennomføre	Mindre forsinkelser	Mindre overskridelser	Medium	Kontrakter inngått, løsning implementert, kommunikasjonssystem etablert. Prosjektledelse hos Prosjektenheten. ca. 4200 armaturer montert
ifrastruktur	Avslutte	Forsinket	På budsjett	Lav	Oppstart
ifrastruktur - datasenter	Avslutte	Mindre forsinkelser	På budsjett	Medium	
ifrastruktur - utepunkt	Avslutte	På plan	På budsjett	Medium	
steknologi i	Planlegge	På plan	På budsjett	Medium	
planarbeid	Konsept	Mindre forsinkelser	Under budsjett	Medium	Til tross høyt aktivitetsnivå i arbeidsgruppe kommer vi ikke å oppnå de to nærmeste milepæler. Arbeid med prosess er godt i gang og IT arkitekt



3 porteføljer i Bærum kommune



Handlingsplan - Digitaliseringsstrategi

Ett Bærum – digitalt førstevalg 2019 -2022

Vedtatt i Formannskapet 20. november 2018



Digitalisering og IT													F4 Avslutning
-Prioritert leveranseoversikt per 24.08.17													F3 Gjennomføring
													F2 Planlagt
													F1 Planlagt
													F0 Ide
													F9 På vent
Prioriteringskriterier													
Prosjekt	Sektor	Kommunalsjef	FASE	PRI	DigIT innstilling	Liv	Low	HP	U HP	Vic	K/N	Størrelse IT	
Bygging av Gisline	MIK	Jannike Hovland	4- Avslutning	2	1							liten	F3
Administrativt system ehage	BAUN	Erik Førland	4- Avslutning	3	1							liten	F4
IT - Nytt EPI for PLO	BIOM	Morten Svarverud	4- Avslutning	4	1							giga	F3
Prosjekt 1.1	BAUN	Siv Herikstad	3-Gjennomføring	5	1							giga	F3
EPI for Legevakten	BIOM	Grete Syrdal	4- Avslutning	6	1							liten	F3
Generelle hverdags	BIOM	Morten Svarverud	3-Gjennomføring	8	1							stor	F3
Umetjenesten	OU	Gunnvor Erdal	3-Gjennomføring	9	1							liten	F3

Etterspørsels katalogen

Digitaliseringsmål og delmål

Sammen skaper vi fremtiden – et digitalt førstevalg

Digitaliseringsmål 1:
Innbyggere og bedrifter skal ha tilgang på enkle, brukervennlige og sikre digitale tjenester for dialog, selvhjelp, mestring, læring, involvering og medvirkning.

1.1: Innbyggere administrerer sine egne tjenester og påmeldinger/søknader enkelt

1.2: Innbygger mestrer sin hverdag, tilegner seg kunnskap og gjennomfører forebyggende tiltak

1.3: Innbygger har mulighet for involvering og medvirkning i administrative og politiske saker

Digitaliseringsmål 2:
Bærum kommunes ansatte skal ved tjenstlig behov ha enkel og sikker tilgang til innbygger og bedriftsopplysninger og effektiv støtte for sin oppgaveløsning. Tjenesteproduksjonen skal støttes av digitale elementer

2.1: Ansatte deler og benytter opplysninger om tjenesteproduksjonen på en effektiv måte innenfor samtykke

2.2: Beste praksis og digitale elementer er integrert i tjenesteproduksjonen

2.3: Prosess og beslutningsstøtte reduserer uønsket variasjon i saksbehandling og tjenesteproduksjon

Digitaliseringsmål 3:
Bærum kommunes ledelse skal ha data og informasjon tilgjengelig for kunnskaps-basert planlegging, styring og kvalitetsforbedring

3.1: Tjenestestatistikk og avvik er enkelt tilgjengelig

3.2: Vi tilbyr informasjon fra vår virksomhet for å samarbeide med andre for å verdsette og skape nye tjenester for våre innbyggere

3.3: Oppdatert og aggregert informasjon er enkelt tilgjengelig for ledere, myndigheter og ansatte

3.4: Vi tilbyr tilgang til data om kommunale tjenester til næringsliv, frivillige, lag og foreninger

Digitaliseringsmål 4:
Bærum kommunes innovasjon og gjennomføringskraft skal styrkes. Målet er å tilpasse styring, organisering, kompetanseutvikling og finansiering av digitaliseringen slik at tjenesteleveransene blir fremtidsrettede og bærekraftige

4.1: Kontinuerlig forbedring av styringsmodell for IT og organisatorisk videreutvikling av samhandlingen om digitalisering av Bærum kommune

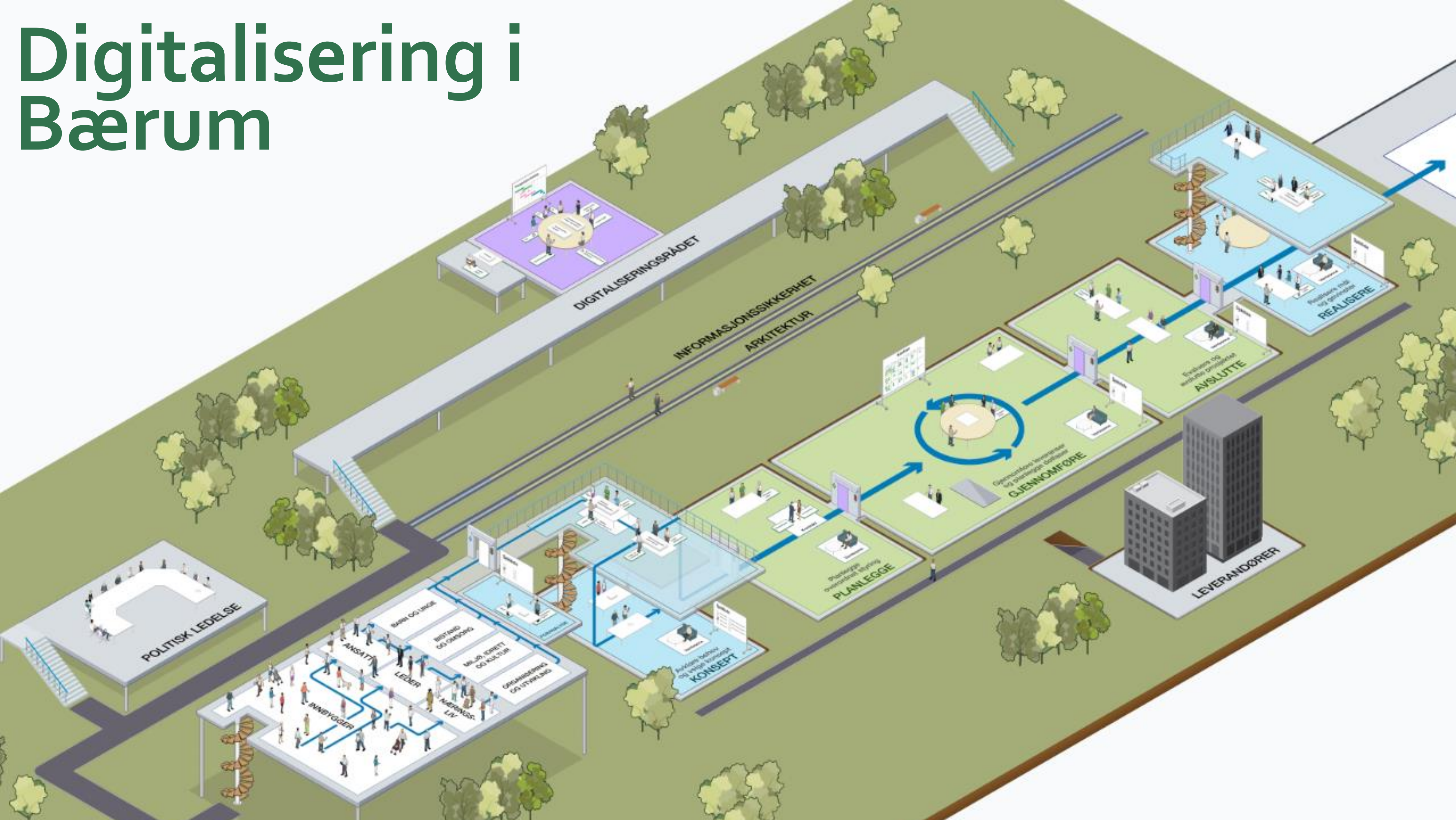
4.2: Likeartet behov løses gjennom felles løsning

4.3: Aktiv bruk av markedet og påvirkning av våre økosystem for å forbedre digitale tjenester

4.4: Utvikling av digital kompetanse hos medarbeidere og ledere, samt fokus på forbedringer og gevinster gjennom organisasjonsutvikling og endringsledelse

Strategiske mål

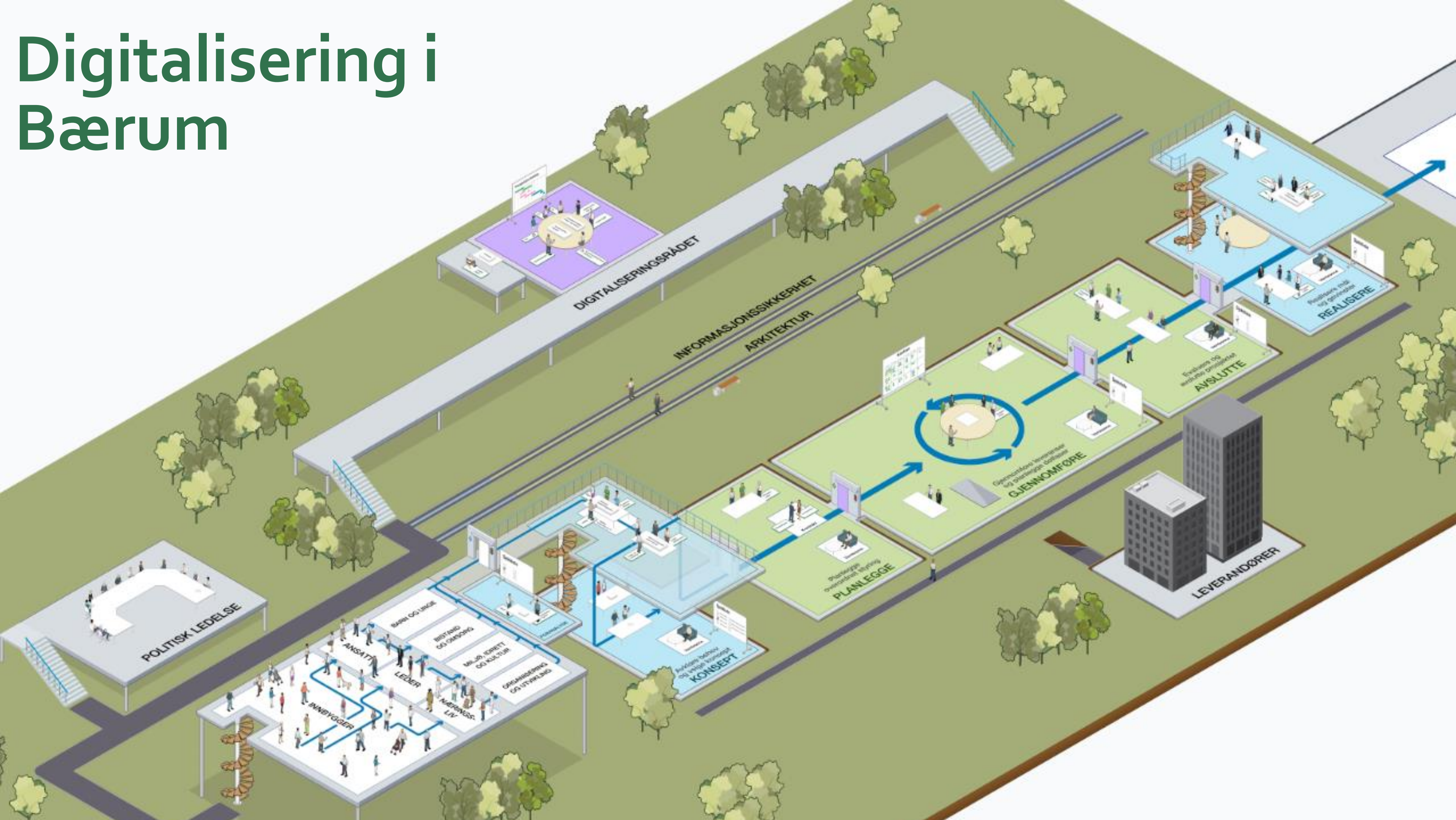
Digitalisering i Bærum



Digitaliserings- rådet



Digitalisering i Bærum



Vellykket porteføljestyring forutsetter

- ▶ Felles prosjektmetodikk for alle
- ▶ Entydig involvering av politikere og brukere
- ▶ Porteføljestyring må tilpasses de unike rammene for hver enkelt sektor
- ▶ Kompetanseheving for alle roller
- ▶ Oversiktlig rapportering



Takk for oss

