

# **EIERSKAPSMELDING**

## **DEL 2**

**Presentasjon av Bærum kommunes eierposisjoner og eierinteresser**

**Oppdatert den 30. juni 2021**

**kommunedirektøren**

# 1. Generelt om selskapsformer

I kommunal sektor er de vanligste selskapsformer:

- AS – aksjeselskap, styres av aksjeloven.
- IKS – interkommunale selskaper (Styres av lov om interkommunale selskap. IKS er et selvstendig rettssubjekt og skal opptre i eget navn utad).
- KF – kommunalt foretak (KF er ikke et selvstendig rettssubjekt, men en del av kommunen, kommunelovens § 9)
- Interkommunalt politisk råd (kommunelovens § 18)
- Kommunalt oppgavefelleskap (kommunelovens §19)
- Vertskommune (kommunelovens § 20)
- Stiftelser (stiftelsesloven)
- Tildigere kommunelovens § 27 Samarbeid. Bestemmelsen etter «§ 27 Samarbeid» utgår per 1.1.2020 med en overgangsperiode på 4 år (i henhold til § 31-2 i ny kommunelov).

Lenker til følgende lover:

[kommuneloven](#) [lov om interkommunale selskaper](#) [aksjeloven](#) [stiftelsesloven](#)

Figuren nedenfor viser eksempler på selskapsorganisering og illustrerer graden av politisk/administrativ forvaltning og styring med referanser til aktuell lov.

				Fristilling
Kommuneloven		Interkommunale selskap	Aksjeloven	Stiftelsesloven
<b>Etat (§5-1) Institusjon (§5-2) (Kap 5)</b>  <b>Grunnstruktur:</b> - Kommunestyret - Formannskap/Utvalg - Kommunedirektør  <b>«Eiere»:</b> <b>Eiers (kommunens) ansvar</b> - Innbyggere    - Ubegrenset - Næringsliv    - Ordfører juridisk person  <b>Integrert del av kommunen</b>	<b>Kommunale Foretak (KF) (Kap 9) samt råd, samarbeid og vertskommune (kap 17, 18, 19 og 20)</b>  <b>Grunnstruktur:</b> - Representanskap - Styre - Daglig leder  <b>Eiere:</b> Begrenset antall <b>Eiers ansvar:</b> Ubegrenset	<b>Interkommunalt selskap (IKS)</b>  <b>Grunnstruktur:</b> - Representantskap - Styre - Daglig leder  <b>Eiere:</b> Begrenset antall <b>Eiers ansvar:</b> Ubegrenset  <b>Styrerepresentanter:</b> Ubegrenset økonomisk og strafferettslig ansvar (Solidarisk økonomisk ansvar) ifr aksje, - IKS- og Stiftelsesloven  <b>Selvstendig rettssubjekt</b>	<b>Aksjeloven (AS/ASA)</b>  <b>Grunnstruktur:</b> - Generalforsamling - Styre - Daglig leder  <b>Eiere:</b> Ubegrenset antall <b>Eiers ansvar:</b> Begrenset til innskutt kapital og garantier	<b>Stiftelse</b>  <b>Grunnstruktur:</b> - Styre - Daglig leder  <b>Ingen eiere</b> Selveiende

Kilde: Resch-Knudsen, 2005 (bearbeidet versjon – Olsen, 2006) og igjen bearbeidet etter ny kommunelov.

Muligheten for direkte politisk styring og kontroll av selskapene avtar jo lenger mot høyre man beveger seg i figuren, i det man beveger seg ut av basisorganisasjonen. Likeledes avtar administrasjonens mulighet for styring og administrativ kontroll, samt folkevalgtes mulighet for politisk oppfølging etter hvert som man beveger seg mot høyre i figuren.

## 2. Bærum kommunes har følgende eierposisjoner og eierinteresser:

Aksjeselskap	Eierandel
Kalk Eiendom AS (endret firmanavn fra tidligere BKE AS)	100 %
ARBA AS	100 %
Flytårnet Fornebu AS	100 %
Steinverdi AS (stiftet 30.6.2021)	100 %
Vårt Sandvika AS	20 %
Simula School of Resarch and Innovation AS	9,24 %
Filmparken AS – Jar	0,17 %
Andelselskap	
Centro Asistencial Noruego SLU	100 %
Interkommunalt selskap	
Asker og Bærum brann og redning IKS *)	57,5 %*)
Asker og Bærum vannverk IKS	50 %
Kommunelovens § 27 samarbeid (utgår med en overgangsperiode på 4 år)	
VEAS Vestfjorden avløpsselskap (under omdanning til aksjeselskap)	21,5 %
Øvrige selskap/eierformer	
KLP – gjensidig selskap/andel ift pensjonsmidler sykepleiere	
Bærum kommunale pensjonskasse. BKP er en selveiende institusjon. **)	
Stiftelser ***)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stiftelsen Sonja Henies og Niels Onstads Stiftelse</li> <li>• Stiftelsen – Lommedalsbanen</li> <li>• Stiftelsen Polhøgda – rådet</li> <li>• Stiftelsen Utleieboliger i Bærum</li> <li>• Snarøya Sanitetsforenings Stiftelse</li> </ul>	

\*)= Eierandelen justeres hvert andre år, første gang basert på folketallet per 1.1.2020.

De enkelte selskapene har vedtekter fastsatt av kommunestyret. Selskapsstrategiene er utarbeidet av selskapenes styrer i tråd med vedtektene for det enkelte selskap.

### \*\* ) Bærum kommunale pensjonskasse (BKP)

BKP er en selveiende institusjon, hvor formannskapet oppnevner 4 styremedlemmer og 1 varamedlem. Kommunedirektøren oppnevner 1 observatør til styret. Kommunestyret vedtok pensjonskassens vedtekter ved oppstart. Styret er ansvarlig for fremtidig revidering av vedtektene. Vedtektsendringer skal forelegges kommunestyret til orientering.

\*\*\* ) **Stiftelser er selveide.** Kommunen har ikke et eierskap til stiftelser og kan ikke utøve eierstyring. Kommunestyret oppnevner representanter til styrene i henhold til vedtektene for den enkelte stiftelse.

### 3. Presentasjon av selskapene

#### 3.1 Asker og Bærum Brann og redning IKS [Lenke til: ABBR IKS](#)

Formål:	Dekke de 2 deltakerkommunens plikter og oppgaver etter Lov av 14. juni 2002 om vern mot brann, eksplosjon med mer. Lov av 13. mars 1981 om vern av forurensninger og om avfall jf. §§43 og 44, Lov av 25. juni 2010 om kommunal beredskapsplikt, sivil beskyttelsestiltak og Sivilforsvaret.
Etablert:	2003 (IKS), og med tidligere Røyken brann og redning og Hurum brannvesen innlemmet ved virksomhetsoverdragelse den 1.1.2020.
Deltakere:	Asker kommune. Bærum kommune.
Forretningskontor:	Asker kommune.
Rettslig rammer:	Interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper (IKS).
Rammer:	Selskapsavtalen for selskapet gjeldende fra 1.1.2020. Vedtatt av kommunestyret i Bærum sak nr 002/19.
Representantskapet:	Representantskapet består av 2 medlemmer med personlig varamedlemmer. Hver av eierkommunene har 1 representant hver. Stemmevekt fordeles 50% på hver eier.
Valg av styret:	Representantskapet velger 6 medlemmer og 4 varamedlemmer til styret. (I tillegg kommer ansattes representanter).
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune 57,5% Asker kommune 42,5% Eierandelen justeres hvert andre år, første gang basert på folketallet per 1.1.2020.
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	Investeringer og driftsutgiftene fordeles mellom eierkommunene i henhold til selskapsavtalen. (Eiendommene eies av den enkelte kommune).

#### 3.2 Asker og Bærum Vannverk IKS [Lenke til: ABVIKS](#)

Formål:	<p>Selskapets formål er å forestå anlegg og drift av et felles vannverk med Holsfjorden som vannkilde, herunder administrere og forvalte deltakernes interesser og rettigheter knyttet til beskyttelse og bruk av vannressursene i Holsfjorden.</p> <p>Hver av deltakerne har rett til å utnytte den andel av vannverkets totale kapasitet ved Holsfjorden som tilsvarer sin eierandel.</p> <p><u>Som ledd i oppfyllelsen av formålet skal selskapet:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Foreta de investeringer og utbygginger som er nødvendig for å tilfredsstille de hygieniske krav som pålegges fra myndighetene eller som selskapet finner nødvendig.</li><li>•Foreta de investeringer som finnes nødvendig for å drive virksomheten på en mest mulig hensiktsmessig og regningsvarende måte ut fra deltakerkommunenes konkrete ønsker og behov.</li><li>•Ha mulighet til å påta seg drift av andre selskapers eller kommuners vannforsyningsanlegg.</li></ul> <p><u>Selskapets virksomhet er:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>•Forestå drift og vedlikehold av et felles vannverk med Holsfjorden som vannkilde.</li><li>•Forestå drift og vedlikehold av Aurevann vannbehandlingsanlegg (eiet av Bærum kommune)</li></ul>
Etablert:	1985.
Deltakere:	Asker kommune og Bærum kommune.

Forretningskontor:	Bærum kommune.
Rettslig rammer:	Interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper (IKS).
Rammer:	Selskapsavtalen for selskapet, sist vedtatt juni 2020.
Representantskapet:	Representantskapet består av 2 medlemmer med personlige varamedlemmer. Hver av eierkommunene har 1 representant hver. Stemmevekt fordeles 50% på hver eier.
Valg av styret:	Representantskapet velger 6 medlemmer og 4 varamedlemmer til styret.
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune 50 % Asker kommune 50%
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	Selskapets kostnader skal beregnes etter selv-kostprinsippet i tråd med den til enhver tid gjeldende lovgivning. Fordeling av kostnader knyttet til renter, avdrag og nye investeringer på den enkelte deltaker, skal skje etter forholdstallet. Fordeling av drifts- og vedlikeholdsutgifter relatert til anlegget i Holsfjorden fordeles i forhold til målte vannmengder levert til hver av kommunene.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt eierstrategi kommunestyresak nr. 047/17, <a href="#">lenke eierstrategi ABV IKS</a>

### 3.3 Centro Asistencial Noruego SLU (CAN) [Lenke til: CAN i Altea](#)

Formål:  «Alegria de vivir! Vil du – CAN vi!»	CAN har som overordnet formål å være en profesjonell aktør innen rehabilitering, med sikte på at brukerne etter endt opphold skal ha forbedret helse og livskvalitet, og på den måten ha økt mulighet til et uavhengig og selvstendig liv. CAN skal være en integrert del av Bærum kommunes omsorgskjede, med fokus på rehabiliterings-tjenester på høyt faglig nivå. Kommunen skal tilstrebe å utnytte senterets maksimale kapasitet. Senteret har 38 plasser, alle på enerom med eget bad og balkong. Senteret gir tilbud til brukere med behov for vedlikeholdstrening med fokus på deltakelse i gruppetrening, samt brukere for behov for enkel rehabilitering, der brukerne i tillegg får individuell oppfølging av fysioterapeuter og/eller ergoterapeuter. Standardopphold er seks uker.
Etablert:	2002.
Eier:	Bærum kommune.
Forretningskontor:	Altea, Spania.
Rettslig rammer:	CAN er et andelsselskap (SLU) etablert i Spania der Bærum kommune eier alle andelene. Selskapet er forpliktet til å følge spansk lovverk i forhold til drift relatert til formålet og driftsavtalen Senteret har med PLO-avdelingen i Bærum kommune.
Rammer:	Gjeldende driftsavtale mellom Senteret og PLO-avdelingen i Bærum kommune ble signert i desember 2019 og er for perioden 1.1.2020 – 31.12.2025. PLO's økonomiske rammer vedrørende driften av senteret ble styrket i vedtatt HP 2017-2020.
Generalforsamling	Generalforsamlingen består av ordføreren i Bærum kommune.
Styret:	Styret består av 5 medlemmer per juni 2021, samt spansk styresekretær. Styreleder er CEO for selskapet.
Valg av styret:	I henhold til spansk selskapslov, velges styret av generalforsamlingen
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune eier 100% av andelene.
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	I henhold til driftsavtalen, kjøper Bærum kommune alle plassene ved senteret til avtalt pris. Av i alt 38 plasser kan andre kommuner kjøpe inntil 8 plasser.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt eierstrategi, se kommunestyresak nr. 009/18. <a href="#">lenke eierstrategi CAN</a>

### 3.4 Kalk Eiendom AS (endret firmanavn fra juni 2021)

Formål/virksomhet: (tidligere firmanavn – Bærum kommunale Eiendom AS , BKE AS)	Selskapets formål er ved selv eller ved investeringer i andre selskap å kjøpe, selge, eie, utvikle, drive og forvalte næringseiendom og annen fast eiendom på vegne av Bærum kommune. Selskapet omfattes av kommunens eiendomsstrategi og skal være et redskap for å bidra til helhetlig og optimal eiendomsvirksomhet for Bærum kommune.  Selskapet er et av Bærum kommunes verktøy for forvaltning av kommersielle næringseiendommer, gjennomføring av kommunens strategiske eiendomskjøp og eiendomsutvikling. Eiendomskjøp skal skje i henhold til Bærum kommunens politiske vedtatte strategier og etter en vurdering av de selskapsrettslige og skattemessige forhold. Selskapet kan gjennomføre hele eller deler av aktuelle prosjekter, som tenkes utviklet på kommersielle vilkår til kommersielle formål eller for midlertidig bruk.
Etablert:	Via diverse fusjoner og selskaper– rest etter det opprinnelige E-verk fra 1914.
Deltakere:	Bærum kommune 100 %
Forretningskontor:	Bærum kommune
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Rammer:	Vedtektene, sist vedtatt i juni 2021
Generalforsamling:	Generalforsamlingen består av ordføreren i Bærum kommune.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger 3-5 medlemmer til styret. Per juni 2021 består styret av 3 medlemmer.
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune eier samtlige aksjer.
Økonomiske rammer	Eier ønsker å oppnå en positiv verdiutvikling for sin investering i Kalk Eiendom AS, og at selskapet oppnår høy avkastning på investert kapital. Eier forventer at selskapet går med overskudd. Eier har en forventning om at selskapet betaler utbytte tilsvarende 75% av årsresultat etter skatt. Det ligger oppsatte rettigheter i forhold til pensjon (tidligere ansatte) som også betales av Asker kommune.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt eierstrategi, se kommunestyresak nr. 008/18. Se lenke: <a href="#">eierstrategi Kalk Eiendom AS (BKE)</a>

### 3.5 Arba AS (med datterselskapet Arba Inkludering AS) [Lenke til ARBA AS](#)

Formål:	Selskapets formål er å gi mennesker mulighet til å få, beholde og utvikle seg gjennom arbeid. Selskapet skal i denne forbindelse også kunne eie og delta i annen forretningsvirksomhet, drive utleie av fast eiendom og salg av administrasjonstjenester til tilknyttede selskap.
Etablert:	Arba Inkludering AS ble etablert den 15.11.2014 etter en fusjon mellom Løxa Utvikling, Mølla Kompetansesenter og DI gruppen. Selskapet ble etablert av Asker kommune, Akershus fylkeskommune og Bærum kommune. Senere endret selskapet navn til ARBA AS i november 2017, samtidig som datterselskapet Arba Inkludering AS ble etablert.
Deltaker:	Bærum kommune 100%
Forretningskontor:	Bærum kommune.

Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Vedtekter:	Selskapets vedtekter ble sist vedtatt i generalforsamling den 3.6.2020.
Generalforsamling:	Generalforsamlingen består av ordføreren i Bærum kommune.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger medlemmer til styret. Styret skal bestå av 5 til 7 aksjonærvalgte styremedlemmer. Per juni 2021 består styret av 6 aksjonærvalgte medlemmer.
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune eier samtlige aksjer. (Fra 1.12.2018)
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	Arba baserer sin drift på avtaler med NAV og rammeavtaler for levering oppdrag og tjenester med det lokale næringsliv og kommunene. Eiendommen Baker Østbys vei og Løxaveien, eies av bedriften og tomten på Baker Østbys vei er festet av Bærum kommune.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt eierstrategi, se kommunestyresak nr. 032/19 <a href="#">lenke eierstrategi ARBA AS</a>

### 3.6 Flytårnet Fornebu AS [lenke til Flytårnet Fornebu AS](#)

Formål/virksomhet:	Sørge for aktivitet i den gamle flyplassbebyggelsen som bidrar til å utvikle området Flytårnet i tråd med vedatt Kommunedelplan 3 for Fornebu, med vekt på kunst og kulturliv som bidrar til å trekke folk til området og kommersiell virksomhet som underbygger dette.  Bidra til å videreutvikle den kulturelle historiske tradisjon Gamle Fornebu flyplass representerer.
Etablert:	Stiftet i 2014 med OBOS Fornebu AS som morselskap. Bærum kommune overtok samtlige aksjer i aksjeselskapet den 1. september 2020.
Deltakere:	Bærum kommune 100%
Forretningskontor:	Bærum kommune
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Rammer:	Vedtektene, vedtatt 1.9.2020.
Generalforsamling:	Generalforsamlingen består av ordføreren i Bærum kommune.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger 3- 5 medlemmer til styret. Per 1.1.2021 består styret av 5 medlemmer.
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune eier samtlige aksjer.
Økonomiske rammer	Selskapets løpende drift skal være selvberende, med siktemål om å tilstrebe positive økonomiske resultater. Dette for å kunne håndtere uventede utfordringer.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt midlertidig eierstrategi, se formannskapsak nr. 130/20 <a href="#">lenke midlertidig eierstrategi Flytårnet Fornebu AS</a>

### 3.7 Steinverdi AS

Formål:	Utvikle, eie og drifte et bærekraftig digitalt markedssystem for handel med rene stein- og andre byggevareressurser. Markedssystemet kan også inneha annen funksjonalitet.
Etablert/stiftelsesår:	2021
Deltaker	Bærum kommune eier 100%
Forretningskontor:	Bærum kommune
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Rammer:	Vedtektene, vedtatt 30.6.2021
Generalforsamling:	Generalforsamlingen består av ordføreren i Bærum kommune.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger styre. Styret kan bestå av 3-8 aksjonærvalgte medlemmer. Per dato har styret 3 medlemmer.
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	Selskapets løpende drift skal være lønnsom. Selskapet skal ha en egenkapitalbase som gir rom for investeringer i nyutvikling.
Bærum kommunes forventninger	Fremkommer av vedtatt eierstrategi, se kommunestyresak nr. 081/21. Se lenke: <a href="#">eierstrategi Steinverdi AS</a>

### 3.8 VEAS [Lenke til: VEAS](#)

Formål:	Selskapets skal prosjektere, bygge, eie og drive renseanlegg og transportsystem, for å kunne rense avløpsvann for eierkommunene.
Etablert:	1976.
Eiere/eierandel	Oslo kommune. (70,5%) Bærum kommune. (21,5%) Asker kommune. (8%)
Forretningskontor:	Asker kommune.
Rettslig rammer:	Selskapet er et interkommunalt samarbeid med hjemmel i kommunelovens § 27. (§ 27 Samarbeid utgår per 1.1.2020 med en overgangsordning på 4 år. Selskapet er under omdanning til et AS, anslått til Q1 2021)
Rammer:	Overenskomst og vedtekter vedtatt av kommunestyrene i de tre kommunene og fastsatt av kongen i statsråd.
Rådet:	Rådet er selskapets øverste organ og består av 11 medlemmer (6 oppnevnt fra Oslo, 3 fra Bærum, 2 fra Asker).
Styret	Medlemmene velges av kommunestyrene, eller den kommunestyret delegerer fullmakt til å gjøre slikt valg. Styret består av 9 medlemmer (3 oppnevnt fra Oslo, 2 fra Bærum, 2 fra Asker og 2 representanter fra de ansatte).
Økonomiske rammer	Driftsutgiftene fordeles mellom eierkommunene etter gjennomsnittlig levert avløpsmengde siste 5 år. Investerings- utgifter fordeles iht. eierandel. Selskapet driftes etter selvkostprinsippet og finansieres over vann- og kloakkavgiften. Administrasjon utarbeider et rammebudsjett som behandles av styret og rådet på våren slik at det koordineres med eierkommunenes budsjettprosess. Ved utgangen av november behandler styret budsjettet, hvoretter rådet gjør budsjettvedtak. Investeringer (bl.a. låneopptak) behandles av styret og rådet med krav til likelydende vedtak eierkommunene.

### 3.9 Vårt Sandvika AS [Lenke til: Sandvika by/Vårt Sandvika](#)

Formål:	Vitalisere Sandvika som sentrum for Bærum kommune og en viktig by i Vestregionen ved å initiere, markedsføre og gjennomføre aktiviteter som øker byens attraktivitet som senter for kommersielle og kulturelle tilbud. Selskapet skal legge til rette for å delta i diskusjoner om den fysiske utviklingen av byen.
Etablert:	2013 (AS).
Deltakere:	Bærum kommune, sentrale gårdeiere, handels-, kontor-, service- og helseforetak.
Forretningskontor:	Bærum kommune
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Rammer:	Selskapsavtalen for selskapet.
Styret:	Styret består av 5 medlemmer hvorav Bærum kommune har ett medlem og mulighet for én observatør fra henholdsvis politisk ledelse og BK Eiendom.
Valg av styret:	Styret velges årlig av selskapets generalforsamling.
Eier- og ansvarsandel	Bærum kommune 20 % Øvrige aksjonærer 80 %
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	Årlig markedsbidrag tilsvarende kr 1.650,- per aksje.

### 3.10 SIMULA School of Research and Innovation AS [Lenke til: SIMULA](#)

Formål:	SSRI er den organisatoriske enheten for utdannings- aktiviteter på Simula, rettet mot masterstudenter, forskningstraineer, PhD-studenter og postdocs i utvalgte felt av informasjons- og kommunikasjons- Teknologi Communication Systems, Software Engineering og Scientific Computing.
Etablert:	2007.
Deltakere:	Se eier- og ansvarsdel.
Forretningskontor:	Rolfsbuktveien 4B, 1364 Fornebu. Selskapet har varslet at de flytter til kontorer i Oslo sentrum i løpet av et par år.
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Rammer:	Selskapets vedtekter.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger styret, som består av 9 styremedlemmer.
Eier- og ansvarsandel	Simula Research Laboratory AS 72 % Equinor 14 % Bærum kommune 9 % Telenor 5 %
Økonomiske rammer og eventuelle driftstilskudd	

### 3.11 Filmparken AS

Formål:	Eie og drive utleie av fast eiendom, herunder fast eiendom til filmproduksjon, samt hva herved står i naturlig forbindelse.
Etablert/stiftelsesår:	1932
Deltakere:	Bærum kommune 0,17%
Forretningskontor:	Jar, Bærum kommune
Rettslig rammer:	Lov om aksjeselskaper.
Valg av styret:	Generalforsamlingen velger styre.
Økonomiske rammer, driftstilskudd	Selv bærende med egne inntekter.