

Del 2: Presentasjon av Bærum kommunes eierposisjoner



Oppdatert 15. april 2026

Eierskapsmelding del II

Generelt om selskapsformer

I kommunal sektor er de vanligste selskapseierformer:

- AS – aksjeselskap, styres av aksjeloven.
- IKS – interkommunale selskaper (Styres av lov om interkommunale selskap. IKS er et selvstendig rettssubjekt og skal opptre i eget navn utad).
- KF – kommunalt foretak (KF er ikke et selvstendig rettssubjekt, men en del av kommunen, kommunelovens § 9)
- Interkommunalt politisk råd (kommunelovens § 18)
- Kommunalt oppgavefelleskap (kommunelovens §19)
- Vertskommune (kommunelovens § 20)
- Stiftelser (stiftelsesloven)

Figuren nedenfor viser eksempler på selskapsorganisering og illustrerer graden av politisk/administrativ forvaltning og styring med referanser til aktuell lov.

				Fristilling
Kommuneloven		Interkommunale selskap	Aksjeloven	Stiftelsesloven
Etat (§5-1) Institusjon (§5-2) (Kap 5) Grunnstruktur: - Kommunestyret - Formannskap/Utvalg - Kommunedirektør «Eiere»: Eiers (kommunens) ansvar - Innbyggere - Ubegrenset - Næringsliv - Ordfører juridisk person	Kommunale Foretak (KF) (Kap 9) samt råd, samarbeid og vertskommune (kap 17, 18, 19 og 20) Grunnstruktur: - Representantskap - Styre - Daglig leder Eiere: Begrenset antall Eiers ansvar: Ubegrenset	Interkommunalt selskap (IKS) Grunnstruktur: - Representantskap - Styre - Daglig leder Eiere: Begrenset antall Eiers ansvar: Ubegrenset Styrerepresentanter: Ubegrenset økonomisk og strafferettslig ansvar (Solidarisk økonomisk ansvar) ifr aksje, - IKS- og Stiftelsesloven	Aksjeloven (AS/ASA) Grunnstruktur: - Generalforsamling - Styre - Daglig leder Eiere: Ubegrenset antall Eiers ansvar: Begrenset til innskutt kapital og garantier	Stiftelse Grunnstruktur: - Styre - Daglig leder Ingen eiere Selveiende
Integrert del av kommunen		Selvstendig rettssubjekt		

Bærum kommunes eierposisjoner og eierinteresser

Aksjeselskap	Eierandel
Kalk Eiendom AS	100 %
Arba AS	100 %
Flytårnet Fornebu AS	100 %
Veas AS	21,5%
Sandvika By AS	20 %
Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS	10 %
Filmparken AS – Jar	0,17 %
Interkommunalt selskap	
Asker og Bærum brann og redning IKS	57 %
Asker og Bærum vannverk IKS	50 %
Viken Kontrollutvalgssekretariat IKS	13,9%
Øvrige selskap/eierformer	
KLP – gjensidig selskap/andel ift pensjonsmidler sykepleiere	
Bærum kommunale pensjonskasse. BKP er en selveiende institusjon. *)	
Stiftelser **)	
<ul style="list-style-type: none">• Stiftelsen Sonja Henies og Niels Onstads Stiftelse• Stiftelsen – Lommedalsbanen• Stiftelsen Utleieboliger i Bærum• Stiftelsen Lyset i hverdagen (under avvikling)	

De enkelte selskapene har vedtekter fastsatt av kommunestyret. Selskapsstrategiene er utarbeidet av selskapenes styrer i tråd med vedtektene for det enkelte selskap.

***) Bærum kommunale pensjonskasse (BKP)**

BKP er en selveiende institusjon, hvor formannskapet oppnevner 4 styremedlemmer og 1 varamedlem. Kommunedirektøren oppnevner 1 observatør til styret. Kommunestyret vedtok pensjonskassens vedtekter ved oppstart. Styret er ansvarlig for fremtidig revidering av vedtektene. Vedtektsendringer skal forelegges kommunestyret til orientering.

****)** **Stiftelser er selveide.** Kommunen har ikke et eierskap til stiftelser og kan ikke utøve eierstyring. Kommunestyret oppnevner representanter til styrene i henhold til vedtektene for den enkelte stiftelse.

Asker og Bærum Brann og Redning IKS

Selskapsform:

Interkommunalt selskap

Organisasjonsnummer:

980 358 380

Stiftet: år 2002**Eierandel:** 53 %**Øvrige eiere:**

Asker kommune 47 %

Styre og ledelse:

Se lenke : [Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: abbr.no/

Om selskapet:

Asker og Bærum Brann og redning (ABBR) er en operativ og forebyggende brann- og redningstjeneste som dekker kommunenes behov og plikter i forbindelse med:

- Forebyggende tiltak mot brann og ulykker
- Være innsatsstyrke ved brann og akutte ulykker
- Beredskapsmessig oppgaver i krigs- og krisesituasjoner
- Feiing og tilsyn med fyringsanlegg

ABBR leverer i tillegg alarmtjenester innen brann, innbrudd og trygghet til kommunene, private virksomheter og private husstander.

Selskapet er organisert som et interkommunalt selskap eid i felleskap av Asker kommune og Bærum kommune.

Målet med eierskapet:

Bærum kommune sin hovedmålsetning er, gjennom eierskap og kontroll, å sikre infrastruktur og brannvesen for kommunens innbyggere.

En robust og godt organisert brann- og redningstjeneste er en samfunnsviktig tjeneste for kommunens innbyggere og næringsliv.

Asker og Bærum Vannverk IKS

Selskapsform:

Interkommunalt selskap

Organisasjonsnummer:

974 636 972

Stiftet: år 2002**Eierandel:** 50 %**Øvrige eiere:**

Asker kommune 50%

Styre og ledelse:

Se lenke :

[Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: abvann.no

Om selskapet:

Asker og Bærum Vannverk IKS (ABV) er et interkommunalt selskap som forsyner kommunene Asker og Bærum med trygt og godt drikkevann.

Selskapets formål er å forestå anlegg og drift av et felles vannverk med Holsfjorden som vannkilde, herunder administrere og forvalte deltakernes interesser og rettigheter knyttet til beskyttelse og bruk av vannressursene i Holsfjorden.

Selskapet driver også Bærum kommunes eget vannbehandlingsanlegg ved Aurevann

Målet med eierskapet:

Bærum kommune sin hovedmålsetning er, gjennom eierskap og kontroll, å sikre infrastruktur og stabil vannforsyning til innbyggere.

Sikker vannforsyning med god vannkvalitet sikres gjennom stabil og forutsigbar drift av vannforsyningsanlegg for kommunens innbyggere.

Viken kontrollutvalgssekretariat IKS (Vikus)

Selskapsform:

Interkommunalt selskap

Organisasjonsnummer:

898 704 262

Stiftet: år 2012**Eierandel:** 13,9 %**Øvrige eiere:**

Aurskog-Høland, Bærum, Asker, Drammen, Eidsvoll, Enebakk, Flesberg, Flå, Frogn, Gjerdrum, Hol, Hole, Hurdal, Kongsberg, Krødsherad, Lier, Lillestrøm, Lørenskog, Modum, Nannestad, Nes, Nesodden, Nittedal, Nore og Uvdal, Ringerike, Rollag, Rælingen, Sigdal, Ullensaker, Vestby, Øvre Eiker og Ås

Styre og ledelse:

Se lenke :

[Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: vikus.no

Om selskapet:

Kontrollutvalget skal føre kontroll med kommunens forvaltning og dermed bidra til at innbyggerne har tillit til kommunen. Kontrollutvalget skal også passe på at kommunen leverer effektive tjenester og at tjenesteproduksjonen skjer i henhold til lov, forskrifter, statlige føringer og kommunestyrets vedtak. Utvalget skal også følge med på at kommunens selskap blir drevet i tråd med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Målet med eierskapet:

Kontrollutvalget er et lovpålagt utvalg, som har en sentral rolle i kommunens egenkontroll. For at kontrollutvalget skal være i stand til å ivareta sin funksjon, er det avhengig av tjenester fra et uavhengig sekretariat.

Viken kontrollutvalgssekretariatet IKS skal sørge for at de sakene som kontrollutvalget behandler er forsvarlig utredet, og at kontrollutvalgets vedtak blir iverksatt.

Viken kontrollutvalgssekretariatet IKS bistår kontrollutvalget med å fylle bestillerrollen. Et viktig ledd i dette er å utarbeide forslag til planer for forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll.

Det er fordelaktig både økonomisk og kompetansemessig for Bærum kommune å være delaktig i et fellesskap som driver disse tjenestene

Veas AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

920 171 400

Stiftet: 1976

Eierandel: 21,5 %

Øvrige eiere:

Oslo kommune 70,5 %

Asker kommune 8 %

Styre og ledelse:

Se lenke :

[Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: [Veas.nu](https://veas.no)

Om selskapet:

Veas AS drifter VEAS-anlegget som er Norges største renseanlegg, og en helt avgjørende bidragsyter i arbeidet med å holde Oslofjorden ren. Selskapet er organisert som et konsern, med datterselskapene Veas Selvkost AS, Veas Marked AS og Veas Næringspark AS. Tidligere var selskapet organisert som et interkommunalt samarbeid mellom Asker, Bærum og Oslo kommune, men ble omdannet til aksjeselskap i 2022. Selskapene leverer lovpålagte selvkosttjenester til eierkommunene og innbyggerne ved å rense avløpsvann og gjenvinne ressursene i form av varme, biogass og jordforbedringsmiddel.

Målet med eierskapet:

Kommunen har en plikt til å sikre tilfredsstillende håndtering og rensing av vann og avløp for sine innbyggere.

Målsetningen med kommunens eierskap er å bidra til en ren Oslofjord og ivareta lovpålagte krav til rensing av avløpsvann. Samtidig utnyttes ressursene i avløpsvannet på en kunnskapsbasert og fremtidsrettet måte som bidrar til en bærekraftig måte som bidrar til en bærekraftig sirkulærøkonomi.

Oslo kommune,, Bærum kommune og Asker kommune er enige om å oppfylle disse forpliktelsene i fellesskap.

Kalk Eiendom AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

982 434 289

Stiftet: 2000

Eierandel: 100 %

Styre og ledelse:

Se lenke :

[Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: kalkeiendom.no

Om selskapet:

Kalk Eiendom AS ble etablert i 2000 og er en direkte etterfølger av Energiselskapet Asker og Bærum AS (EAS AS) med de verdier som var igjen etter salg av energivirksomheten.

Selskapets oppgave er å kjøpe, selge, utvikle og forvalte næringsbygg og annen eiendom for Bærum kommune. Selskapet har i dag en variert portefølje av eiendommer som forvaltes aktivt. Gjennom å utvikle og forvalte bærekraftige løsninger skapes verdier for Bærum kommunes innbyggere.

Målet med eierskapet:

Målsetningen med eierskapet er at selskapet skal bidra til å ivareta kommunens utviklerrolle for eiendommer som ikke er knyttet opp til kommunens tjenesteproduksjon. Selskapet er et strategisk instrument for kommunen til å nå både økonomiske- og stedsutviklingsmål.

Bærum kommune forventer årlige utbytter fra selskapet og risikoprofilen skal være lav.

Flytårnet Fornebu AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

913 460 154

Stiftet: 2014

Eierandel: 100 %

Styre og ledelse:

Se lenke :

[Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: Flytårnetfornebu.no

Om selskapet:

Bærum kommune overtok aksjeselskapet Flytårnet Fornebu AS høsten 2020. Selskapets virksomhet består av drift og utvikling av den historiske bygningsmassen som utgjorde Fornebu Lufthavn frem til 1998. I tillegg til kulturelle aktiviteter skal bebyggelsen også kunne benyttes for lokasjon av kommunens tjenester.

Målet med eierskapet:

Målsetningen med eierskapet, er å benytte Flytårnet Fornebu AS som et strategisk virkemiddel for å drive aktivitet i den gamle flyplassbebyggelsen. Dette skal bidra til å utvikle området med vekt på kunst og kulturliv. For bærumssamfunnet er det viktig å ta vare på den kulturelle historien den gamle flyplassen representerer.

Arba AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

829 987 112

Stiftet: 1974

Eierandel: 100 %

Styre og ledelse:

Se lenke : [Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: arba.no

Om selskapet:

Arba AS er kommunen sin arbeidsmarkedsbedrift og har datterselskapene Arba inkludering AS og Arba leverer AS. Selskapet ble til ved fusjon av tre tidligere utførelsesbedrifter med ulike eiere i 2014. Selskapet har fra 2014 vært heileid av Bærum kommune.

Selskapets formål er å gi mennesker mulighet til å få, beholde og utvikle seg gjennom arbeid. Datterselskapet Arba Inkludering AS leverer skjermede tiltak til NAV og Arba Leverer AS leverer tjenester direkte til Bærum kommune under utvidet egenregi.

Målet med eierskapet:

Målsetningen med eierskapet, er å sikre arbeidstrening for personer med mål om tilbakeføring til arbeidslivet, samt gi arbeid til mennesker med nedsatte funksjonsevner.

Selskapet har en samfunnsviktig oppgave for å sikre mangfold og hindre utenforskap.

Sandvika By AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

911 595 869

Stiftet: 2013

Eierandel: 20 %

Øvrige eiere:

Andenæsgårdene Bærum AS
Bærum Kommune Næring Mm.
Norconsult Norge AS
Abel Eiendomsforvaltning AS
Asplan Viak AS
Ringigården AS
Victoriagården Handel AS
Sandvika Business Center AS
Asker og Bærum Boligbyggelag BA
Gullsmed Frank Hellman AS
Hi-fi Klubben AS
Sandvika Eiendom AS
Strandsonen AS
Folkebadet Sandvika AS
Bærum Næringsråd

Styre og ledelse:

Se lenke : [Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: sandvikaby.no

Om selskapet:

Sandvika By AS skal jobbe for å øke Sandvikas attraktivitet og omdømme. Sammen med aksjonærene og andre interessenter søker man å utvikle byen, skape relevant innhold, gjennomføre kulturopplevelser og markedsføre Sandvika by.

Målet med eierskapet:

Målsetningen med eierskapet er å drive sentrumsutvikling i felleskap med gårdeiere og næringsdrivende i Sandvika.

Nasjonalt senter for vanninfrastruktur AS

Selskapsform:

Aksjeselskap

Organisasjonsnummer:

924 311 304

Stiftet: 2019

Eierandel: 10 %

Øvrige eiere:

NORSK VANN BA

NORGES MILJØ- OG

BIOVITENSKAPELIGE UNIVERSITET

(NMBU)

VA OG VVS PRODUSENTENE VVP

RIF

MASKINENTREPRENØRENE

FORBUND

RØRINSPEKSJON - NORGE

Scandinavian Society For

Trenchless

BASAL AS

HOVEDORGANISASJONEN VIRKE

Styre og ledelse:

Se lenke : [Brønnøysundregistrene](#)

Hjemmeside: vannsenter.no

Om selskapet:

Nasjonalt senter for vanninfrastruktur er et sted for opplæring, forskning, utvikling og utprøving av dagens og fremtidens infrastruktur for vann og avløp. Senteret er en arena for opplæring og kompetanse for best mulig håndtering av vann både over og under bakken.

Målet med eierskapet:

Målsetningen med eierskapet er å ta del i den kompetansen og utviklingen som skjer innen vann og avløp for på best mulig måte ivareta egne investeringer, drift og vedlikehold innenfor området.